

النزاهة: إيقاف بيع عقارين مساحتهما (١٨٦) دونماً بأقل من الأسعار السائدة في الأنبار

رئيس التحرير
يحيى الزبيدي

صوت القلم

بغداد / صوت القلم:

أعلنت هيئة النزاهة، عن إيقاف بيع عقارين مساحتهما (186) دونماً بأقل من الأسعار السائدة في الأنبار. وذكر بيان للهيئة: ان "فريقاً ميدانياً مؤلفاً في مكتب تحقيق الأنبار، وخلال انتقاله إلى دائرة عقارات الدولة في المحافظة، تمكن من الكشف عن مخالفات في تقدير قيمة عقارين تبلغ مساحتهما الكلية (186) دونماً، كان مزماً ببيعهما عن طريق المزايعة العلنية". وأوضح، ان "عدم الالتزام بتحديد القيمة الحقيقية للعقارين ومتوسط الأسعار السائدة، الأمر الذي كان من شأنه التسبب بهدر مبلغ قدره (4,650,000,000) أربعة مليارات وستمئة وخمسون مليون دينار من المال العام، قبل ان تسفر إجراءات الهيئة عن إيقاف المزايعة".

تفاصيل ص 2

السعر ٥٠٠ دينار

الحقيقة غابتنا

٨ صفحات

يومية سياسية عامة مستقلة

Mon 14/9/2026

٣/ربيع الاول ١٤٤٨ هـ

معتمدة في نقابة الصحفيين العراقيين بالرقم (٢١٦٠)

العدد (٣٧٩)

السنة الثانية

الاثنين ٢٠٢٦/٩/١٤

أكد أن المنهج الحكومي يركز على انفتاح العراق خارجيا

الزبيدي: سنعمل مع باريس وبرلين على فتح أبواب جديدة للتعاون والاستثمار

القضاء الأعلى: نجدد الالتزام بأداء الرسالة الدستورية في إعلاء القانون



بغداد / صوت القلم:

لبناء الدولة وترسيخ مؤسساتها، وضمان الحقوق والحريات، وتحقيق العدالة والمساواة بين جميع أفراد المجتمع». وأضاف، أن «القضاء العراقي يجدد التزامه بأداء رسالته الدستورية في إعلاء القانون وصون الحقوق والحريات، وترسيخ مبادئ العدالة والمساواة، بما يعزز ثقة المواطن بمؤسسات الدولة ويكرس مبدأ خضوع الجميع للقانون من دون تمييز».

جدد مجلس القضاء الأعلى، التزامه بأداء رسالته الدستورية في إعلاء القانون وصون الحقوق والحريات. وذكر مجلس القضاء، في بيان: أنه «بمناسبة اليوم العالمي للقانون، الذي يصادف ١٢ أيلول/سبتمبر، أكد مجلس القضاء الأعلى أن سيادة القانون تمثل الركيزة الأساسية



باريس وبرلين على فتح أبواب جديدة للتعاون والاستثمار.

تفاصيل ص 2

لشعوبنا الصديقة». وفي السياق ذاته أكد رئيس مجلس الوزراء، علي فالح الزبيدي، أن الحكومة ستعمل مع

مع الدولتين الصديقتين، لنؤكد خلال الزيارة حرصنا على رفع مستوى التعاون مع البلدين، بما يحقق المصالح المشتركة

خارجياً، ودعم خطط التنمية وتعزيز بيئة الاستثمار، خصوصاً أننا نمتلك تاريخاً طويلاً من العلاقات الفاعلة

بغداد / صوت القلم:

أكد رئيس مجلس الوزراء، علي فالح الزبيدي، أن المنهج الحكومي يركز على انفتاح العراق خارجياً، ودعم خطط التنمية وتعزيز بيئة الاستثمار، خصوصاً أننا نمتلك تاريخاً طويلاً من العلاقات المشتركة، بمختلف المجالات، بين العراق ودول الاتحاد الأوروبي». وتابع: إن «منهجنا الحكومي يركز على انفتاح العراق

5 < برشلونه يتجاوز صحوه ليفانتي ويحافظ على صدارة الدوري

وزير المالية يعلن إطلاق ٥٠٠ مليار دينار من مستحقات المزارعين

بغداد / صوت القلم:

أعلن وزير المالية، فالح ساري، إطلاق مبلغ 500 مليار دينار من مستحقات المزارعين، خلال شهر أيلول الحالي.

وقال ساري، في بيان: إنه «ضمن إجراءات الوزارة لتسوية المستحقات المالية

المترتبة على الدولة للقطاع الزراعي، تم إطلاق مبلغ 500 مليار دينار من مستحقات المزارعين خلال شهر أيلول الحالي». وأضاف ان «الوزارة ماضية في استكمال إجراءات تسديد مستحقات المزارعين خلال الأشهر المقبلة، وصولاً إلى

تصفير المستحقات المستحقة لهم وفق الإجراءات المالية المعتمدة». وأشار إلى «أهمية القطاع الزراعي ودور المزارعين في دعم الإنتاج المحلي وتعزيز الأمن الغذائي»، مؤكداً «حرص وزارة المالية على تأمين المتطلبات المالية اللازمة لاستمرار النشاط

الأنواء: انخفاض بدرجات الحرارة وغيوم بالمناطق الشمالية

بغداد / صوت القلم:

أعلنت هيئة الأنواء الجوية، عن حالة الطقس في السبلاد خلال الأيام الأربعة المقبلة، فيما توقعت انخفاضاً بدرجات الحرارة وغيوماً بالمناطق الشمالية.

وذكر بيان للهيئة: أن «اليوم الاثنين، سيكون الطقس صحوً على العموم مع بعض الغيوم في الأقسام الشمالية

الشرقية من المنطقة الشمالية، ودرجات الحرارة مقاربة لليوم السابق». وأضاف أن «درجات الحرارة العظمى اليوم الاثنين في جميع محافظات العراق، كالتالي: دهوك والسليمانية 37، أربيل 39، نينوى 41، كركوك 40، الأنبار 42، صلاح الدين وبغداد وديالى وبابل وكربلاء المقدسة 43، النجف الأشرف

والديوانية 44، واسط والمثنى وذي قار وميسان والبصرة 45». وأشار إلى أن «طقس يوم غد الثلاثاء، سيكون صحوً على العموم مع بعض الغيوم في المنطقة الشمالية، ودرجات الحرارة تنخفض قليلاً عن اليوم السابق».

تفاصيل ص 2

بغداد / صوت القلم:

أكد رئيس مجلس النواب هيبب الحلبوسي، لرئيس مجلس الشورى الشورى عبد الله بن محمد آل الشيخ. وأضاف: «الجانبين بحثا العلاقات الثنائية بين البلدين، وتطورات الأوضاع في المنطقة، فضلاً عن عددٍ من المواضيع ذات الاهتمام المشترك». وأعرب رئيس مجلس النواب

بيان: أن «رئيس مجلس النواب هيبب الحلبوسي، أجرى اتصالاً هاتفياً برئيس مجلس الشورى الشورى عبد الله بن محمد آل الشيخ. وأضاف: «الجانبين بحثا العلاقات الثنائية بين البلدين، وتطورات الأوضاع في المنطقة، فضلاً عن عددٍ من المواضيع ذات الاهتمام المشترك». وأعرب رئيس مجلس النواب

حسب البيان- عن «إدائته للهجومات التي استهدفت المملكة العربية السعودية الشقيقة»، مجدداً «موقف العراق الراض للاستخدام الأراضي العراقية أو المرور عبر أجوائها لتهديد أمن المملكة العربية السعودية الشقيقة أو أي من دول الجوار، مؤكداً أن ذلك لا ينسجم مع سياسة العراق وعلاقاته مع أشقائه

وقال فيدان خلال مؤتمر صحفي مشترك مع نظيره السوري: «في الوقت الذي تبث فيه سوريا على قدر كبير من الأمل في المنطقة والعالم، يبرز فجأة طرف يسعى إلى زعزعة استقرار البلاد، وأنتم تعرفون من هو هذا الطرف: إسرائيل». وأضاف أن السياسة الإسرائيلية تشكل

دمشق/ متابعة صوت القلم:

اتهم وزير الخارجية التركي، هاجان فيدان، من دمشق إسرائيل بالسعي إلى «زعزعة استقرار» سوريا مع مواصلة الضربات عليها، في وقت أكد نظيره السوري أسعد الشيباني التمسك بالحل الدبلوماسي.

تركيا تهتم إسرائيل بالسعي إلى زعزعة استقرار سوريا

بزشكيان يعلن التوصل لتفاهم مع سلطنة عمان بشأن مضيق هرمز



طهران/ متابعة صوت القلم:

أعلن الرئيس الإيراني مسعود بزشكيان، الوصول إلى تفاهم وإطار عمل مشترك مع سلطنة عُمان بشأن إدارة الحركة الملاحية في مضيق هرمز، مشيراً إلى أن فتح الممر المائي يتوقف على إنهاء أميركا لحصارها البحري وهجماتها على الموانئ الإيرانية. وأوضح بزشكيان أن اجتماعاً وزارياً

مرتقياً سيعقد الاثنين في مسقط للاتفاق على تفاصيل الخطة وإبلاغ المنظمة البحرية الدولية بها، لضمان بقاء الممر مفتوحاً وفق القانون الدولي شريطة وقف ما وصفه بـ «العدوان والحصار الأميركي»، وهو ما شكّل تراجعاً عن الموقف السابق القاضي بمنع حركة السفن دون تنسيق مباشر مع طهران.

تفاصيل ص 3

فرنسا تعتذر لأميركا بعد خلاف دبلوماسي في الأمم المتحدة

واشنطن/ متابعة صوت القلم:

يوليو (تموز) على منصة «إكس»، وشككت في التزام الولايات المتحدة بحقوق الإنسان. وكتبت البعثة في بيانها المنشور على موقعها باللغة الإنجليزية في يوم ذكرى اعتداءات 11 سبتمبر (أيلول): «اتخذت فرنسا والولايات المتحدة مؤخراً مواقف متباينة بشأن تصويت في الجمعية العامة للأمم المتحدة. هذا التباين اقتصر على تصويت واحد فقط، ولم تكن له صلة بالدفاع عن حقوق الإنسان».

أعربت البعثة الفرنسية الدائمة لدى الأمم المتحدة عن أسفها لنشر تدوينة تنتقد تصويتاً للولايات المتحدة خلال اجتماع الجمعية العامة، في خطوة يُتوقع أن تسهم في تسهيل الموافقة على تعيين سفير فرنسا الجديد في واشنطن.

وأعربت البعثة الدائمة لفرنسا لدى الأمم المتحدة في جنيف، في بيان الجمعة، عن «أسفها» للتدوينة التي نُشرت بتاريخ 25

تفاصيل ص 3

أكد أن المنهج الحكومي يركز على انفتاح العراق خارجيا

الزبيدي: سنعمل مع باريس وبرلين على فتح أبواب جديدة للتعاون والاستثمار

بغداد/ صوت القلم:

على منصة (أكس): إننا “نبداً

اليوم زيارة رسمية، هي الأولى

إلى أوروبا، ستشمل فرنسا

وألمانيا، في إطار ترسيخ العلاقات

المشتركة، بمختلف المجالات، بين

العراق ودول الاتحاد الأوروبي”.

وتابع: إن “منهجنا الحكومي

يرتكز على انفتاح العراق

خارجياً، ودعم خطط التنمية

وتعزيز بيئة الاستثمار، مشيراً

إلى أن الحكومة ستعمل مع

باريس وبرلين على فتح أبواب

جديدة للتعاون والاستثمار، فيما

أعلن المتحدث باسم الحكومة

العراقية، حيدر العبودي أن

زيارة رئيس الوزراء إلى فرنسا

ستشهد توقيع مذكرات تفاهم

في 8 مجالات.

وقال رئيس الوزراء في تدوينة

الصادقة”.

وفي السياق ذاته أكد رئيس

مجلس الوزراء، علي فالح

الزبيدي، أن الحكومة ستعمل مع

باريس وبرلين على فتح أبواب

جديدة للتعاون والاستثمار.

يأتي هذا قبيل مغادرة رئيس

مجلس الوزراء، علي فالح

الزبيدي، أمس الأحد، العاصمة

بغداد متوجهاً إلى باريس.

وذكر مكتبه الإعلامي في بيان

فيديوي: أن “رئيس مجلس

الوزراء، علي فالح الزبيدي،

سيجري زيارة رسمية تشمل

فرنسا وألمانيا على رأس وفد

رسمي رفيع”.

وأكد رئيس الوزراء بحسب

البيان، أن “العراق يجب أن

يستعيد مكانته وأن يبني علاقاته

على أساس المصالح المشتركة”،

مشيراً إلى أنه “سنفتح مع

باريس أبواباً جديدة للتعاون

والاستثمار والتنمية”.

وتابع، أنه “مع برلين سنعمل

على تأسيس شراكات للمعرفة

والتكنولوجيا والصناعة تقوم

على المصالح المشتركة والتنمية”.

ولفت إلى أن “العراق اليوم ينظر

إلى العالم بثقة ويعمل على

بناء شراكات حقيقية تترجم

إمكاناته إلى قوة اقتصادية

وإقليمية فاعلة في محيطه

الدولي”.

في غضون ذلك أعلن المتحدث

باسم الحكومة العراقية،

حيدر العبودي، عن توجه وفد

الحكومة برئاسة رئيس الوزراء،

علي الزبيدي في زيارة رسمية

تشمل فرنسا وألمانيا، فيما أشار

إلى أن الزيارة إلى فرنسا ستشهد

توقيع عدد من مذكرات التفاهم

بـ 8 مجالات.

وقال العبودي، في بيان: إن “وفد

الحكومة العراقية برئاسة

رئيس مجلس الوزراء، علي فالح

الزبيدي، توجه بزيارة رسمية

تشمل الجمهورية الفرنسية

وجمهورية ألمانيا الاتحادية”.

وأضاف، أن “الرحلة الأوروبية

تستهل في العاصمة الفرنسية

باريس، حيث يعقد رئيس مجلس

الوزراء، علي فالح الزبيدي،

مباحثات مشتركة مع الرئيس

الفرنسي إيمانويل ماكرون،

تتناول آفاق العلاقات الثنائية

بين البلدين وسبل تطويرها إلى

مستويات متقدمة”.

وتابع، أن “الزيارة إلى فرنسا

ستشهد توقيع مجموعة من

التفاهات في مجالات الاستثمار

والطاقة والصناعة والتجارة

والتكنولوجيا والتعليم والثقافة

والبنية التحتية”.

وأشار إلى أن “رئيس مجلس

الوزراء، ومن باريس، ينتقل

إلى برلين لمواصلة مباحثاته،

بهدف توسيع شراكات العراق

الاستراتيجية وترجمة علاقاته

الدولية إلى مصالح وفرص

وشراكات فاعلة تعزز الاقتصاد

والتنمية”. وغادر رئيس مجلس

الوزراء، علي فالح الزبيدي، أمس

الأحد، العاصمة بغداد متوجهاً

إلى باريس.

وذكر مكتبه الإعلامي في بيان:

أن “رئيس مجلس الوزراء، علي

فالح الزبيدي، غادر العاصمة

بغداد متوجهاً إلى باريس في

مستهل زيارة رسمية تشمل

كلًا من فرنسا وألمانيا”.

إعلان

وزارة الصحة / الشركة العامة لتسويق الأدوية والمستلزمات الطبية

يسرنا دعوتكم للاشتراك بالمناقصات أدناه والتي تتضمن تجهيز (المواد المذكورة في الجدول أدناه) والواردة ضمن حسابات الموازنة الجارية والإطلاع على المستمسكات المطلوبة يمكنكم زيارة موقع شركتنا على الانترنت وعلى الموقع الخاص بالشركة (www.kimadia.gov.iq) والموقع الخاص بالوزارة (www.moh.gov.iq).

علماً أن ثمن مستندات المناقصة التي مبلغها اقل من مليون \$ هو (١,٠٠٠,٠٠٠) مليون دينار عراقي غير قابل للرد والمناقصات التي مبلغها أكثر من مليون \$ هو (٢,٠٠٠,٠٠٠) مليون دينار عراقي غير قابل للرد ويتحمل من سترسو عليه المناقصة أجور الإعلان وعلى أن يتم تقديم وثائق الأعمال المماثلة مع العرض أما التأمينات الأولية والتي يجب أن تكون بنسبة ١٪ من قيمة العرض تقدم على شكل خطاب ضمان نافذ لمدة سنة كاملة ولا يطلق المبلغ من المصرف الايكتاب من الشركة يؤيد انتهاء الحاجة أو صك مصدق أو كفالة مصرفية ضامنة أو سندات القرض التي تصدرها المصارف الحكومية علماً أن طريقة الدفع ستكون (حسب شروط المناقصة) وطريقة الشحن(CIP) أو حسب الشروط وان الشركة غير ملزمة بقبول أوطا العطاءات وعلى من سترسو عليه المناقصة ضرورة تقديم التأمينات القانونية (كفالة حسن الأداء) البالغة ٥٪ من قيمة الإحالة وعلى شكل خطاب ضمان أو كفالة مصرفية أو صك مصدق أو مستندات القرض التي تصدرها المصارف الحكومية ولغرض الإطلاع يمكنكم زيارة موقع الشركة أو الوزارة المذكورين أنفاً علماً إن المؤتمر الخاص بالإجابة على استفسارات المشاركين سيعقد الساعة العاشرة صباحاً يوم ٢٠٢٦/١٠/٦.

ملاحظة / في حالة مصادفة موعد الغلق عطلة رسمية يكون اليوم التالي للدوام الرسمي هو آخر موعد لتقديم العطاء ويعتبر يوم الغلق، ويكون اليوم التالي موعد فتح العطاء.

we would like to invite you to participate in below tenders which contains supplying (the items in the list Below) which stated within computation of current balance & for more information against the requested documents, pls. visit Kimadia website (www.kimadia.gov.iq) & the Ministry of Health website (www.moh.gov.iq).

Pls. note that, the price of a tender documents for offer that it's amount less than (1) million dollars is (1,000,000) one million Iraqi Dinar unreturnable, while for the offer which its amounts more than (1) million dollars is (2,000,000) two million Iraqi dinar unreturnable & the bidder who the tender will relegated on him will bear announcement charges & the bidder should attached, with presented offers, a documents of similar works. Bid Bond which is at ratio (1%) from offer value should be submitted as insurance letter valid for (1) year and not released the a mount from bank unless by a letter confirm from kimadia stated that there is no need for it any more or certified cheek or Bank Guarantee or loan documents that issued by Government Banks , kindly note, the payment way will be (as per tender conditions), the transportation way (CIP) or as per the conditions & Kimadia not committed to accept the lower tenders, the bidder whom will the tender will be relegate on him has to present a legal insurance **Performance bond** at ratio (5%) from awarded value as like Insurance Letter or Bank Guarantee or Certified Cheek or Loan Document that issued by Government Banks. For more information, pls. visit A/M Ministry of Health website & Kimadia website. Pls. note that, the conference specialized to answer the participant's questions will be haled 6 / 10 /2026 at (10 AM) o'clock

NOTE: in case the closing date occurred in official Holiday, the closing date will be on the first official working day after the Holiday & the next day will be the date of opening the tender.

No.	Invitation No.	Description	Publishing Date	Closing date	Opening date	No. of announcement
7	LAB/85/2026/10	الأجهزة المخبرية الخاصة بمراكز نقل الدم	14/9/2026	13/10/2026	14/10/2026	1 st

المدير العام

بغداد/ صوت القلم:

أعلنت هيئة الأنواء الجوية، عن حالة الطقس في البلاد خلال الأيام الأربعة المقبلة، فيما توقعَت انخفاضاً بدرجات الحرارة وغيوماً بالمناطق الشمالية.

وذكر بيان للهيئة: أن “اليوم الاثنين، سيكون الطقس صحواً على العموم مع بعض الغيوم في الأقسام الشمالية الشرقية من المنطقة الشمالية، ودرجات الحرارة مقاربة لليوم السابق”.

وأضاف أن “درجات الحرارة العظمى اليوم الاثنين في جميع محافظات العراق، كالتالي: دهوك والسليمانية 37، أربيل 39، نينوى 41، كركوك 40، الأنبار 42، صلاح الدين وبغداد وديالى وبابل وكربلاء المقدسة 43، النجف الأشرف والديوانية 44، وواسط والمنثى ونزي قار وميسان والبصرة 45”.

وأشار إلى أن “طقس يوم غد الثلاثاء، سيكون صحواً على العموم مع بعض الغيوم في المنطقة الشمالية، ودرجات الحرارة تنخفض قليلاً عن اليوم السابق”. وتابع البيان، أن “يومي الأربعاء والخميس، سيكون الطقس صحواً على العموم، ودرجات الحرارة مقاربة للأيام السابقة”.

المهندس وليد السلامي إنسانا ومسؤولا

الدكتور ناظم الربيعي



طوال حياتي المهنية التي امتدت لأكثر من أربعين عاما لم اكن من المطبلين أو المادحين لكن أمام قامات الرجال المهنيين الذين يواصلون الليل بالنهار من أجل مسابقة الزمن لانتهاء ما كلفوا به من أعمال جسام خصوصا إذا كانوا ممن يعيشون عملهم ويعتبرون جلوسهم على كرسي المسؤولية تكليفا وليس تشريفا.

التقيته صدفة في محلة 446 على إثر شكوى اهالي المحلة من عدم رصف الأرصفة الجانبية للأرقة المبلطة بمادة المقرنص او صبها بمادة الإسمنت بعد انجاز الأعمال فاصبحت مكبا للنفايات ومرتعا للجرذان فكان رده عمليا وسريعا من خلال تواجده شخصا في المحلة لاتخاذ الاجراءات الفورية لمعالجة ذلك واعادة الحياة إلى تلك الأرصفة وبشكل جمالي قل نظيره انه المهندس وليد عبد الزهرة السلامي مدير عام بلدية الشعلة، كان حازما وشديدا مع المقصرين لكنه متواضعا في خلقه وأخلاقه مع الجميع حريصا على أداء عمله ومتابعته لإعمال وواجبات البلدية بنفسه وهذه ميزة الناجحين المتميزين لم يترك واردا ولا شاردة في عمله إلا أحصاها، لديه جدول زمني لمتابعة أعمال كل قسم من أقسام مديريته محاسبا من يتلأ في عمله مثليا على المتميزين منهم ومن هذا الباب فقد اهتم بمدخل مدينة الشعلة بما يتناسب وعمر المدينة التاريخي وفي ذات الوقت كل محلاتها السكنية دون استثناء عمل بسياسة الانفتاح مع الجميع من اجل تطوير المدينة واعادة الحياة إلى المشاريع المملكتة فيها ومتابعة إنجازها من خلال اعادة العمل بالحدائق والنافورات المائية القديمة وإنشاء حدائق ونافورات جديدة وتأثيث وصيغ الشوارع المبلطة. حديثا عمل على إدامة وتأثيث الشارع الجديد المبلط حديثا بطول ستة

كلم في منطقة السلامة باتجاه ابو غريب لتقليل الزخم المروري دون المرور بمدينة الشعلة، ووضع الخطط وقام بتنفيذها لتطوير منطقتي الشعلة والحرية في كل الجوانب الخدمية مركزا على إنشاء أسواق عصرية جديدة وحدائق عامة، ومتنزهات، وأسواق عصرية، بديلا لأماكن المحلات المتجاوزة على نهر الشارع، خصوصا في سوق الساحة في الشعلة، وسوق صنعة في الرحمانية، وأسواق مدينة الحرية، وإيجاد اماكن ترفيهية جديدة لأهالي الشعلة كونها تضم أكثر من مليون نسمة .

صباح كل يوم اثنين تراه متواجدا بين المواطنين في القاعة الكبيرة المخصصة لمقابلتهم في مبنى البلدية لحل المشاكل والمعوقات التي تعترض انجاز معاملاتهم.

في عهده تم اختيار بلدية الشعلة كأول بلدية لتطبيق تجربة الأئمة مع دوائر التسجيل العقاري والضريبة، فكانت تجربة ناجحة بامتياز وعلى ضوء نجاح هذه التجربة تم اختيار بلدية الشعلة من قبل أمانة بغداد كنموذج لتطبيق عملية البيع والشراء إلكترونياً عبر منصة أور الإلكترونية لمنع حالات الفساد والرشى في عمليات البيع والشراء للعقارات والدور السكنية نفذ أكثر من ثمانية عشر محطة مجاري ثانوية لمعالجة الاختناقات الكثيرة لتصفير مياه الأمطار والمجري قبل حلول موسم الأمطار للضضاء على مشكلة تجمع مياه الأمطار التي كانت تحدث كل عام عند هطول أول زخات المطر.

فكانت بلدية الشعلة هي الأولى على بلديات الامانة في هذا المجال جعل العمل في قطاع النظافة في البلدية على مدار الساعة وفعل العمل المتوقف في مكبس النظافة منذ مدة طويلة لتقليل حجم النفايات وعشوائيتها لتقليل التلوث البيئي والبصري في المدينة .

كان كبيرا في عطاءه وتعامله الإنساني فهو شعلة من النشاط والحيوية والحركة الدائبة ترك كرسي المسؤولية ليتواجد ميدانيا بين موظفيه وهم يؤدون أعمالهم في جميع محلاتها.

فمدينة الشعلة مدينة شعبية كبيرة واهلها الطيبون يستحقون الخدمة هذا ما قاله لي .

واضاف عند استلام المسؤولية وجدت ان هناك الكثير من التراكمات والتجاوزات والحمل الثقيل وأن الجلوس على الكرسي يعني انني سوف لن اقدم اي شئ لأهلي وناسي في مدينة الشعلة تواجهي الميداني من الساعة السابعة صباحا وحتى الثانية عشر ليلا في قاطع المسؤولية لاختصار الزمن وتقديم افضل ما يمكن تقديمه .

طموحه بلا حدود كونه مهندس ويعرف اهمية الطرق وتخسفاتاتها وتأثيرها على الاقتصاد وجماالية بغداد فقد اهتم بمدخل بغداد وخصوصا المدخل الشمالي من جهة بوابة الكاظمية فعالج التخسفات والحفر التي أكلت الطرق ونخرتها نخرًا نتيجة لمرور الشاحنات باحمال واوزان ثقيلة عليها .

ساهم بالعمل مع وزارة الإسكان والإعمار للعمل الفعلي بشارع 100 وهو شارع حوي يبدأ من منطقة الصايبات لينتهي عند طريق المحمودية السريع ليجنب بغداد دخول اللوريات والشاحنات الكبيرة الى شوارعها وبالتالي المحافظة عليها من التخسفات اضافة الى تقليل أزدحامات الطرق .

أبهرتني افكاره ومقترحاته لتطوير بغداد بشكل عام ومدينة الشعلة بشكل خاص فهو أول من بادر بتطوير وتوسعة بعض شوارع المدينة رغم قلة ذات اليدوشحة الموارد المالية اسهم وبشكل فاعل بتبليط ومد مجاري العديد من المحلات في مدينة الشعلة واعادة اكساها .

رغم ذلك فهو لم يغفل الجانب الإنساني في التعامل مع مراجعي بلدية الشعلة ومع موظفيه فهو دائم التواجد بينهم وفي محلات سكانهم لحل اي مشكلة قد تحدث ومنع اي محاولة ابتزاز لاي منهم من قبل بعض ضعاف النفوس من موظفي البلدية محاولا تبسيط اجراءات المعاملات لاقصى حد ممكن متصفا بالهدوء والابتسام لا تفارق محياه فما احوجنا لهكذا مسؤول في زمن انتشار الفساد والمفسدين فهو يبذل المستحيل من اجل تقديم افضل الخدمات في اي مكان يتواجد فيه.. فبارك الله بجهوده وبكل جهد متميز يخدم العراق والعراقيين.

من جانبه أكد وزير الخارجية الإيراني، عباس عراقجي، على اطلاع العراق والسدول الخليجية على المسار البحري الجديد في مضيق هرمز.

وقال عراقجي في بيان : “جدول أعمال اجتماع اليوم الاثنين في سلطنة عمان يركز على المسار البحري الجديد في مضيق هرمز”.

وأضاف، ان “شرط إيران لإعادة فتح مضيق هرمز هو عودة الولايات المتحدة إلى التزاماتها بموجب مذكرة إسلام آباد”.

وتابع “سنطلع العراق والدول الخليجية في اجتماع عمان غداً على المسار البحري الجديد في مضيق هرمز”.



يضع الأساس الأول لمعالجة الأزمة ولا يعني إعادة فتح مضيق هرمز بشكل مباشر.

جديدة للدخول والخروج وإغلاق المسار الجنوبي الذي تمسكت به أميركا، مشددة على أن الاتفاق يتضمن تحديد مسارات

وكشفت وكالة “تسنيم” عن مصادر إيرانية أن التفاهم مع مسقط حركة السفن دون تنسيق مباشر مع طهران.

ما شكّل تراجعاً عن الموقف السابق القاضي بمنع حركة السفن دون تنسيق مباشر مع طهران.

تركيا تتهم إسرائيل بالسعي إلى زعزعة استقرار سوريا

حتمية الانسحاب الإسرائيلي” من المناطق التي توغلت إليها بعد سقوط الأسد والتزام دمشق باتفاقية فض الاشتباك لعام 1974. وقال “نتمسك بخيار المواجهة الدبلوماسية انطلاقا من إدراكنا العميق لتكلفة الحروب، وتقويتا لأي ذرائع يسعى المعتدي لاختلاقها”.

شهر من قصف إسرائيل قاعدة أبو الظهور الجوية الخارجة عن الخدمة في شمال غرب سوريا، بداعي منع نشر قوات تركية فيها. وقد نفت أنقرة إرسال أي وفد للقاعدة. من جانبه، اعتبر وزير الخارجية السوري في المؤتمر الصحفي أن موقف سوريا إزاء التصعيد الاسرائيلي “يتمثل في

الإيجابي”، وأن قصف قاعدة أبو الظهور “يعدّ أحدث الأمثلة على ذلك”. وأعلن فيدان عن زيارة قريبة للرئيس التركي، رجب طيب أردوغان إلى سوريا لم يحدّد موعدها. وتأتي تصريحات الوزير التركي الذي يجري زيارة رسمية إلى سوريا بعد نحو

صحفي مشترك مع نظيره السوري: “في الوقت الذي تبعث فيه سوريا على قدر كبير من الأمل في المنطقة والعالم، يبرز فجأة طرف يسعى إلى زعزعة استقرار البلاد، وأنتم تعرفون من هو هذا الطرف: إسرائيل”. وأضاف أن السياسة الإسرائيلية تشكل “أخطر عائق أمام استمرار هذا المسار

دمشق/ متابعة صوت القلم: اتهم وزير الخارجية التركي، هاكان فيدان، من دمشق إسرائيل بالسعي إلى “زعزعة استقرار” سوريا مع مواصلتها الضربات عليها، في وقت أكد نظيره السوري أسعد الشيباني التمسك بالحل الدبلوماسي. وقال فيدان خلال مؤتمر

فرنسا تعتذر لأميركا بعد خلاف دبلوماسي في الأمم المتحدة



رئيس ديوان وزير الخارجية الفرنسي جان نويل بارو. وعادة ما تكون الموافقة الأميركية على اختيار

ولاقي هذا الاعتراف بالخطأ استحساناً في واشنطن بعدما علّقت إجراءات تعيين السفير الفرنسي الجديد لدى الولايات المتحدة؛ بسبب هذا الخلاف.

وأضاف البيان: «إن الاختلافات العلنية في الرأي بشأن تصويت واحد لا تقف عائقاً أمام الحوار الوثيق مع الولايات المتحدة، ولا تُشكك في تحالفنا التاريخي أو قدرتنا على العمل معاً لتعزيز السلام والاستقرار والازدهار، بما في ذلك داخل المحافل المتعددة الأطراف».

وأعربت البعثة الفرنسية الدائمة لدى الأمم المتحدة عن أسفها لنشر تدوينة تنتقد تصويتاً للولايات المتحدة خلال اجتماع الجمعية العامة، في خطوة يُتوقع أن تسهم في تسهيل الموافقة على تعيين سفير فرنسا الجديد في واشنطن.

واشنطن/ متابعة صوت القلم: أعربت البعثة الفرنسية الدائمة لدى الأمم المتحدة عن أسفها لنشر تدوينة تنتقد تصويتاً للولايات المتحدة خلال اجتماع الجمعية العامة، في خطوة يُتوقع أن تسهم في تسهيل الموافقة على تعيين سفير فرنسا الجديد في واشنطن.

إعلان

تعلن الجمعية الصحية والإنسانية التعاونية المركزية عن فتح باب الترشيح لانتخابات الجمعية والتي سيتم اجراءها بتاريخ ٢٠٢٦/١١/٣ المصادف يوم الثلاثاء الساعة الحادية عشر صباحا على قاعة فندق بلوم في ساحة الحرية فعلى الراغبين بالترشيح تقديم المستمسكات القانونية الى مقر الجمعية الكائن في الجادريه مجاور مؤسسة الشهداء ويحق لجميع المحافظات التقديم والترشيح لعضوية الهيئة العامة للجمعية.

وزير النفط والقائم بالأعمال الأمريكي يبحثان مجالات النفط والغاز والطاقة

بغداد / صوت القلم:

بحث وزير النفط، باسم محمد العبادي، مع القائم بأعمال السفارة الأمريكية، ستيفن فاجن، العلاقات الثنائية في مجالات النفط والغاز والطاقة. وذكرت الوزارة، في بيان : إن “وزير النفط، باسم محمد خضير العبادي، استقبل القائم بأعمال السفارة الأمريكية، ستيفن فاجن والوفد المرافق له من مدير القسم الاقتصادي، اريك كاموس، والمستشار الأقدم للسفير، علي حسون، وجيل بارويك من القسم الاقتصادي”.

وجرى خلال اللقاء، بحسب البيان، “بحث العلاقات الثنائية بين البلدين الصديقين في مجالات النفط والغاز والطاقة”.

الجزء الثاني

ورقة سياسات: تعظيم القيمة الاقتصادية لعقود التراخيص النفطية

الدكتور منتظر الزيدي: النفط العراقي بعد ٢٠٣٠ من اقتصاد كم نتج إلى اقتصاد القيمة المضافة



صوت القلم/ خاص:

الفصل الثالث: الهندسة المالية واقتصاديات القيمة المضافة

1. هيكل التمويل (The Financing Structure)
بدلاً من اعتماد العراق على موازنة الدول (Capex)، سنلزم شركة الشركات النفطية الرائدة في الصناعات النفطية بنظام (Project Finance) تمويل المشروع بضمان أصوله:

- القرض المضمون بالإنتاج: تقوم الشركات النفطية الرائدة في الصناعات النفطية بتأمين التمويل الدولي بضمان حصتها المستقبلية من النفط، مما يعفي الخزينة العراقية من الاقتراض السيادي.

- توزيع رأس المال: (70% قروض دولية مدعومة بضمانات الشركة، 30% سيولة ذاتية من الشركاء).

2. نموذج حساب الأرباح (Profit Sharing Model)
تستخدم معادلة الربح المتدرج لضمان عدالة التوزيع عند ارتفاع أسعار النفط عالمياً:

Total Revenue = Cost Oil + Profit Oil
Cost Oil (نفط التكلفة): يُحدد بسقف 40% كحد أقصى لاسترداد التكاليف الرأسمالية والتشغيلية سنوياً.
Profit Oil (نفط الربح): هو الـ 60% المتبقية، وتوزع بناءً على معامل الـ R-Factor:

قيمة معامل الـ R (الأرباح مقابل التكاليف)	حصة العراق من نفط الربح	حصة الشركات الرائدة في مجال الاستخراج والصناعات النفطية من نفط الربح
أقل من 1.0 (فترة استرداد رأس المال)	65%	35%
1.0 - 2.0 (مرحلة التعادل)	75%	25%
أكثر من 2.5 (مرحلة الربحية العالية)	90%	10%

نقطة قوة للمفاوض: هذه الجدولة تجعل “الشركات الرائدة في مجال الاستخراج والصناعات النفطية” حريصة على تقليل التكاليف وزيادة الإنتاج بسرعة لتصل لمرحلة الربحية، بينما يضمن العراق حصة الأسد عند نضوج المشروع.

3. اقتصاديات المصفي والمجمع البتروكيمياوي (The Downstream Link)
لضمان بناء المصفي، يجب ربط “سعر اللقيم” بحوافز استثمارية:

- دعم اللقيم (Feedstock Subsidy): يزود الحقل المصفي بالنفط الخام بخصم 5% عن سعر “برنت”، بشرط أن يتم بيع 70% من المشتقات للسوق المحلي بالدينار العراقي (إيقاف استنزاف العملة الصعبة في الاستيراد).

- العائد الداخلي (IRR): تستهدف الورقة تحقيق معدل عائد داخلي للمشروع المتكامل لا يقل عن 15-18%، وهو ما يعتبر مغرياً جداً للشركات الأمريكية.

4. تجربة “دوفين” (Dolphin Energy) - نموذج ناجح للربط

- التجربة: مشروع يربط إنتاج الغاز في قطر بمعالجته ونقله للإمارات وعمان.

- لماذا نجحت؟ لأنها لم تعامل الغاز كسلعة خام، بل كـ “سلسلة قيمة” مرتبطة بمحطات تحلية مياه وصناعات ألنيوم.

- التطبيق على الناصرية: يجب إلزام الشركات الرائدة في مجال الاستخراج والصناعات النفطية على جعل “الناصرية” مركزاً (Hub) لتزويد الصناعات المحلية بالغاز والكهرباء كجزء من التزامات العقد.

المصدر: (Oxford Institute for Energy Studies: The Dolphin Project Case Study).

5. كيف تقود التفاوض مالياً؟ (The Negotiator's Edge)
- “حساب الضمان المشترك” (Escrow Account):

- تودع مبيعات نفط الناصرية في حساب دولي تحت رقابة مشتركة.

- تُقتطع منه “تكاليف التشغيل” فقط.

- يُحوّل الفائض مباشرة لبناء “المصفي” و “مجمع البتروكيمياويات”.

- هذا يمنح البيروقراطية العراقية من تعطيل المشروع، ويمنع الشركات الرائدة في مجال الاستخراج والصناعات

النفطية من التهرب من التزاماتها الصناعية.

لفصل الرابع: التكامل الصناعي (المصفي والبتروكيمياويات)

في هذا الجزء، سنبتعد عن صياغات العقود الجاهزة وننتقل إلى “العقود الذكية المستندة إلى الأداء”.

1. بند “الربط الصناعي الإلزامي” (The Mandatory Linkage Clause)

لضمان المصفي والبتروكيمياويات. بدلاً من وضع وعود شفاهية، يُصاغ العقد كـ “رخصة مشروطة”:

النص المقترح: “تُمنح شركة الشركات النفطية الرائدة في الصناعات النفطية حق استخراج النفط وتصديره من حقل الناصرية، شريطة البدء بالأعمال الإنشائية للمصفي والمجمع البتروكيمياوي في موعد لا يتجاوز 18 شهراً من تاريخ التوقيع. في حال الإخفاق، يتم تعليق استرداد التكاليف (Cost Recovery) بنسبة 50% كغرامة تأخيرية.”

2. آلية فض النزاعات (Dispute Resolution)
لتجنب تجارب التحكيم الدولي المجهدة، نقترح نموذج “التحكيم المتدرج”:

- اللجنة الفنية المشتركة: حل الخلافات تقنياً داخل البصرة/الناصرية.

- الوساطة المستقلة: في حال الفشل، يتم اللجوء لوسيط دولي مثل غرفة التجارة الدولية بباريس (ICC) ولكن بشرط أن يكون القانون العراقي هو القانون الحاكم للعقد في المسائل الإجرائية.

3. بند “الاستقرار التشريعي” (Stabilization Clause)
المتوازن

تطالب الشركات الأمريكية عادةً بضمان عدم تغير القوانين الضريبية.

لهذا يعتبر من المهم “استقرار البيئة الاستثمارية، لكن هذا لا يشمل القوانين البيئية أو العمالية الجديدة.” (هذا يحمي حق العراق في فرض معايير بيئية أقصى مستقبلاً دون أن تطلب الشركة تعويضاً).

الفصل الخامس: خارطة الطريق التكنولوجية (Technology Transfer)

لتحويل الناصرية إلى “وادي سيليكون” للطاقة، يجب تضمين خطة نقل المعرفة:

- مركز أبحاث الناصرية للطاقة: إلزام الشركات النفطية الرائدة في الصناعات النفطية بتأسيس مركز أبحاث وتطوير (R&D) داخل جامعة ذي قار، يركز على تقنيات “حقن المياه” و “تقليل انبعاثات الميثان”.

- رقمنة الحقول (Digital Oilfield): استخدام إنترنت الأشياء (IoT) والذكاء الاصطناعي لمراقبة الآبار، مع ضمان أن تكون “الخواصم والبيانات” (Data Sovereignty) داخل الأراضي العراقية وتحت إشراف وزارة النفط.

- “الأمن القومي الطاقوي”: نحن لا نتحدث او نبحث عن “عقد نفطي”، بل تحدث ونبحث عن “شراكات استراتيجية عراقية مع شركات نفوذ ومصالح لجعل العراق مركزاً اقتصادياً”.

- خطة الطوارئ: خطة حماية المنشآت عبر إشراك أبناء المناطق المحيطة بالحقل “في قوة أمنية متخصصة (Energy Policy) مما ينهي التهديدات الأمنية للاستثمار. تجربة ناجحة: نموذج “أذربيجان” مع شركة (BP) عقد القرن

التجربة: وقعت أذربيجان “عقد القرن” لتطوير حقول (ACG).

- سر النجاح: ربطت أذربيجان تصدير النفط ببناء خط أنابيب (BTC) يمر عبر أراضيها، وفرضت على BP تدريب كوادر وطنية أصبحت الآن تدير مشاريع في دول أخرى.

المصدر: (The State Oil Company of Azerbaijan Re-public) Historical Contracts Review (SOCAR).

الفصل السادس: ميثاق الاستدامة والأثر المجتمعي (ESG Strategy)

استراتيجية “الناصرية أولاً” للتنمية المستدامة (مثالاً للجنوب)

لا يمكن نجاح أي استثمار في بيئة مثل ذي قار دون “رخصة اجتماعية”. لتحويل الضغط الشعبي إلى طاقة

بناءة:

1. صندوق “أجيال ذي قار” للتنمية (Dhi Qar Legacy Fund)

بدلاً من توزيع أموال المنافع الاجتماعية بشكل عشوائي، نلزم الشركات النفطية الرائدة في الصناعات النفطية بإنشاء صندوق استثماري:

- التمويل: يخصص للصندوق 0.50 دولار عن كل برميل منتج (عند إنتاج 200 ألف برميل، نتحدث عن 36 مليون دولار سنوياً). تم اختيار الرقم كحالة مرجعية افتراضية.

-الهدف: تمويل مشاريع ريادة الأعمال الصغيرة للشباب بعيداً عن التوظيف الحكومي.

2. أكاديمية الشركات النفطية الرائدة في الصناعات النفطية للتقنيات المتقدمة: يجب أن يكون الشرط هو تحويل العمالة المحلية من “عمالة غير ماهرة” إلى “خبراء طاقة”:

- التدريب التحولي: إنشاء مركز تدريب داخل الحقل يمنح شهادات دولية مثل شهادات IWCF و OPITO.

- الالتزام: إحلال العمالة العراقية بنسبة 90% في الوظائف التشغيلية و 50% في الوظائف القيادية العليا خلال أول 7 سنوات.

الفصل السابع: استراتيجية “الصفير حرق” والطاقة الخضراء

بما أننا في عام 2026، فإن العالم يحاسب على الانبعاثات. “الشركات الرائدة في مجال الاستخراج والصناعات النفطية” لديها تكنولوجيا متطورة في هذا المجال، ويجب استغلالها:

-مشروع احتجاز الكربون (CCUS) بنسب مشجعة بدلاً من حرق الغاز المصاحب، يتم حقنه في الآبار لزيادة الإنتاج (EOR) أو تخزينه تحت الأرض. ذلك يمنح العراق “إتقانات كربون” (Carbon Credits) يمكن بيعها في الأسواق الدولية، مما يوفر دخلاً إضافياً للدولة.

- محطات الطاقة الشمسية الهجينة: إلزام الشركة بتوليد طاقة تشغيل الحقل والمجمع من “مزارع شمسية” تقام في المحافظات الجنوبية من العراق، وتصدير الفائض لشبكة كهرباء المحافظة.

“مصفوفة القياس” (KPIs)

المعيار	الوضع الحالي (تقليدي)	رؤيتنا (تطويرية)
القيمة المضافة	بيع نفط خام فقط	مجمع بتر كيمياويات ومصفي
التوظيف	عقود مؤقتة وتظاهرات	مسار وظيفي دولي وأكاديمية تدريب
البيئة	حرق غاز وتلوث	تقليل الانبعاثات وطاقة شمسية
السيدة	تبعية تكنولوجية كاملة	نقل التكنولوجيا وتوطين الخبرات

تجربة ناجحة: نموذج “النرويج” (Stat oil/Equinor)
التجربة: كيف حولت النرويج شركات النفط الأجنبية إلى أدوات لبناء “صندوق سيادي” عملاق.

السر: فرضت الحكومة النرويجية على الشركات الأجنبية في البداية شرطاً بأن يكون “البحث والتطوير” داخل النرويج وبأيدي نرويجية.

المصدر - (The Norwegian Petroleum Directorate: The Role of Local Content in Developing the Norwegian Oil and Gas Cluster).

الفصل الثامن: الهيكل التنظيمي لشركة “مشروع تعظيم القيمة الاقتصادية للموارد النفطية العراقية”

لضمان النجاح، يجب تأسيس شركة مشروع خاصة (Special Purpose Vehicle - SPV).

1. مجلس الإدارة (Board of Directors)
يتشكل المجلس من 7 مقاعد لضمان توازن القوى:

3 مقاعد لوزارة النفط/ شركة نفط ذي قار: (تمثيل سيادي ورقابي).

3 مقاعد لشركة (الشركات النفطية الرائدة في الصناعات النفطية): إدارة فنية وتقنية.

مقعد مستقل: خبير دولي في الحوكمة (للفصل في النزاعات الفنية البسيطة).

2. الهيكل التشغيلي: “نظام التوأمة” (Shadowing System)
(tem)

لضمان انتقال الخبرة فعلياً وليس صورياً، يتم اعتماد هيكل “الظل”:

-كل مدير قسم من الشركات النفطية الرائدة في الصناعات النفطية (أجنبي) يقابله “مدير ظل” عراقي.

- تنتقل الصلاحيات التنفيذية للمدير العراقي تدريجياً خلال 5 سنوات بناءً على اختبارات كفاءة دولية.

الفصل التاسع: استراتيجية “الإغلاق المالي والزمني” (The Timeline)

لا يمكن ترك المشروع مفتوحاً. بصفتك قائد الملف، يجب أن تفرض الجدول الزمني التالي (Fast-Track Strategy):

المرحلة	المدة الزمنية	المخرج النهائي
المرحلة 1	12 شهراً	استكمال المسح الزلزالي وخطط تطوير المصفي
المرحلة 2	24 شهراً	بدء الإنتاج المبكر (Early Production) ووضع حجر أساس البتروكيمياويات
المرحلة 3	48 شهراً	تشغيل المصفي بكامل طاقته ورفع حرق الغاز نهائياً
المرحلة 4	60 شهراً	تصدير أول شحنة “البناسنيك/بتروكيمياويات”

- الورقة مدار البحث تقترح ليس الأهم سعر البرميل، بل تحويل المحافظات الجنوبية إلى عواصم بتروكيمياوية في الشرق الأوسط.

- إدارة الشفافية: اقترح إنشاء “منصة رقمية” (Dash-board) تتيح لرئيس الوزراء ووزير النفط مراقبة نسب الإنجاز وتدفق الأموال في مشروع تعظيم القيمة الاقتصادية لحظة بلحظة.

- الدبلوماسية الاقتصادية: أكد لشركة الشركات النفطية الرائدة في الصناعات النفطية أن نجاحها في المحافظات الجنوبية سيكون “بوابة عبورها” لعقود غاز كبرى في الصحراء الغربية من العراق، مما يجعلهم يتمسكون

بإنجاح المشروع بأي ثمن.

- تجربة ناجحة: شركة “عمليات الخفجي المشتركة” (KJO)

- التجربة: إدارة مشتركة بين السعودية والكويت (شركة أرامكو لأعمال الخليج والشركة الكويتية لنفط الخليج).

أثبتت نجاح “الإدارة المشتركة” في اتخاذ قرارات سريعة وتجاوز البيروقراطية الحكومية عبر نظام (Joint Operations)

المصدر: (Case Study on Joint Operating Agreements)

(JOA) in the Neutral Zone – OPEC Documents).

الفصل العاشر: (Decision Scenarios) سيناريوهات القرار الحكومي

تعتمد إدارة الاستثمارات العملاقة في قطاع الطاقة على التخطيط بالسيناريوهات وليس على افتراض قبول الطرف المقابل بجميع الشروط. وعليه، تقترح الورقة اعتماد ثلاثة مسارات محتملة واضحة:

السيناريو (A): قبول الشركات النفطية الرائدة في الصناعات النفطية بالإطار التعااقدي المقترح

الفرضية:

توافق الشركات النفطية الرائدة في الصناعات النفطية على نموذج الشراكة الإنتاجية المرنة مع الالتزامات الصناعية والبيئية.

الإجراءات الحكومية المقترحة:

المضي بتوقيع اتفاقية إطار (Framework Agreement) لمدة 30 سنة.

تفعيل شركة المشروع (SPV) فوراً.

إدراج المشروع ضمن “المشاريع الاستراتيجية الوطنية” بقرار من مجلس الوزراء.

منح المشروع أولوية سيادية في:

1 تخصيص الأراضي لكن حسب التعليمات والقانونون العراقي وتخضع الأرض للسيادة والرقابة العراقية.

2 الربط الكهربائي

3 الموافقات البيئية

النتيجة المتوقعة: تحقيق انجاز استثماري نوعي وتحويل الجنوب العراقي إلى نموذج مرجعي لعقود الطاقة في العراق.

السيناريو (B): تفاوض الشركات النفطية الرائدة في الصناعات النفطية على الشروط (Renegotiation Scenario)

الفرضية:

تطلب: الشركات النفطية الرائدة في الصناعات النفطية رفع سقف Cost Recovery

تخفيف إلزام المصفي أو البتروكيمياويات ضمانات تشريعية أوسع

أدوات التفاوض الامثل: (Negotiation Levers)

- القبول بتعديل زمني وليس بنوي (تمديد المدد مقابل الحفاظ على الالتزامات).

- استخدام حوافز مشروطة:

تحسين IRR مقابل تسريع downstream مرونة مالية مقابل نقل تكنولوجيا أعمق

التلويح الرسمي بفتح الملف لشركات: مثل TotalEnergies أو ExxonMobil أو BP.

- النتيجة المتوقعة: تحسين شروط التنفيذ دون المساس بالسيادة الاقتصادية.

السيناريو (C): انسحاب الشركات النفطية الرائدة في الصناعات النفطية أو فشل التفاوض

الفرضية: تقرر الشركات النفطية الرائدة في الصناعات النفطية عدم المضي بالمشروع بسبب:

اعتبارات سياسية

تغير أولوياتها الاستثمارية

شروط سيادية عراقية صارمة

خطة الطوارئ الحكومية (Plan B)

إعادة طرح المشروع بصيغة:

عقد مجزء (أنشطة المنبع \ المصب) أي عقد منفصل للعمليات الاستخراجية وعقد آخر لعمليات التصنيع.

استخدام الورقة الحالية كخطة تنفيذية تفصيلية للتفاوض جاهزة وإشراك مؤسسات تمويل سيادية (Ja-pan Bank – KEXIM – IFC)

الرسالة السياديةالعراق يفاوض من موقع قوةولا من موقع الحاجة.

ثانياً: الخطوط الحمراء السيادية (Non-Negotiable Sovereign Clauses)

توصي الورقة بإعلان حزمة شروط غير قابلة للتنازل، يتم إبلاغها رسمياً للطرف المستثمر منذ الجولة الأولى:

صفر حرق غاز بحلول السنة الخامسة من الإنتاج التجاري.

الربط الإلزامي بالمصفي والمجمع البتروكيمياوي كجزء من رخصة الإنتاج.

سيادة البيانات (Data Sovereignty).

جميع البيانات الجيولوجية والإنتاجية تخزن داخل العراق. عدم تحويل الالتزامات البيئية والاجتماعية إلى بنود تجارية.

حق الدولة في تعديل المعايير البيئية مستقبلاً دون تعويض.

ثالثاً: مصفوفة الخيارات الحكومية (Executive Decision Matrix)

الخيار	العائد الاقتصادي	المخاطر	القدرة السياسية
قبول الإطار المقترح	مرتفع جداً	متوسطة	عالية
تعديل الشروط	مرتفع	متوسطة - عالية	متوسطة
إعادة الطرح	متوسط	عالية	منخفضة
الاستمرار بعقود الخدمه	منخفض	منخفضة	عالية (تقليدياً)

وزير التعليم العالي: إنجاز مصطفى ناصر يؤكد حضور الرياضة الجامعية العراقية دولياً

بغداد_متابعة صوت القلم

أكد وزير التعليم العالي والبحث العلمي وكالةً، عبد الحسين الموسوي، أن إحراز لاعب المنتخب العراقي للجامعات، مصطفى ناصر جبر، ثلاث ميداليات ذهبية وتحطيمه الرقم القياسي في بطولة العالم للجامعات برياضة رفع الأثقال، يؤكد الحضور المشرف للرياضة الجامعية العراقية في المحافل الدولية. وأعرب الموسوي، في بيان لدائرة الإعلام



والاتصال الحكومي في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي عن تمنياته للاعب والملاك التدريسي والإداري بمواصلة النجاح وتحقيق المزيد من الإنجازات الرياضية التي ترفع اسم العراق في البطولات الجامعية الدولية.

وأشاد بالإنجاز الرياضي المتميز الذي حققه اللاعب، مثنياً في الوقت ذاته الجهود المبذولة من الملاك التدريسي والإداري في الإعداد والمشاركة، والتي أسهمت في تحقيق هذا الإنجاز.

بغداد_متابعة صوت القلم

إلى مدينة البصرة لخوض مواجهتهما ضمن منافسات دوري أبطال آسيا للنخبة، التي يحتضنها ملعب جنع النخلة الدولي". وأضاف البيان، أن "استقبال البعثتين يؤكد الدور المحوري الذي يضطلع به مطار البصرة الدولي بوصفه البوابة الجوية للمحافظة، في استقبال الوفود والفرق الرياضية المشاركة في مختلف الاستحقاقات الرياضية التي تحتضنها البصرة".

التعليم: إحراز المركز الأول ببطولة العالم للجامعات برفع الأثقال وثلاث ذهبيات وتحطيم رقم قياسي



مصطفى صالح مهدي، متواصلأً أسهم في الوصول إلى المستوى المطلوب"، لافتاً إلى أن "الاستعداد للمشاركة تضمن برنامجاً تدريبياً أن "النتائج المتحققة تعكس العراق".

تعكس المستوى الذي وصلت إليه الرياضة الجامعية العراقية"، مثنياً جهود اللاعب والجهاز التدريبي والوفد العراقي في المشاركة وتحقيق هذه النتائج.

من جهته، أكد رئيس الوفد، أحمد عبد الجبار، أن "الحصول على المركز الأول وتحطيم الرقم القياسي جاء نتيجة التحضير الفني والتدريبي للمشاركة"، مشيراً إلى أن "هذه النتيجة تؤكد قدرة الطلبة العراقيين على المنافسة وتحقيق مراكز متقدمة في البطولات الدولية"، فيما أوضح مدرب المنتخب،

بغداد_متابعة صوت القلم

أحرز العراق المركز الأول في بطولة العالم للجامعات برياضة رفع الأثقال، بعد حصوله على ثلاث ميداليات ذهبية وتحطيم الرقم القياسي في منافسات وزن فوق 116 كغم.

ونقل بيان لدائرة الإعلام والاتصال الحكومي في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي عن رئيس جهاز الإشراف والتقويم العلمي ورئيس الاتحاد العراقي للرياضة الجامعية، صلاح الفتلاوي، قوله: إن "النتيجة المتحققة

برشلونة يتجاوز صهوة ليفانتي ويحافظ على الصدارة



بغداد_متابعة صوت القلم

الثاني عند الدقيقة 19. وعاد يامال في بداية الشوط الثاني ليسجل هدفه الشخصي الثاني والثالث لفريقه من ركلة جزاء في الدقيقة 48. وبدأ أن برشلونة في طريقه إلى فوز مريح، لكن ليفانتي قلص الفارق عبر إيفان روميرو في الدقيقة 79، قبل أن يسجل روجر بروغيه الهدف الثاني لأصحاب الأرض عند الدقيقة 88.

وقضى الألماني كريم أديمي على آمال ليفانتي في العودة بتسجيله الهدف الرابع لبرشلونة عند الدقيقة الثالثة من الوقت المحتسب بدلاً من الضائع.

تجاوز برشلونة صهوة مضيفه ليفانتي في الدقائق الأخيرة ليحقق الفوز 4-2 ضمن الجولة الخامسة من الدوري الإسباني لكرة القدم. ورفع برشلونة رصيده إلى 15 نقطة في صدارة الدوري الإسباني بالعلامة الكاملة، متقدماً بفارق ثلاث نقاط على ريال مدريد صاحب المركز الثاني، فيما تجمع رصيد ليفانتي عند 5 نقاط في المركز 13. وافتتح تشافي إسبارت التسجيل مبكراً لبرشلونة في الدقيقة الخامسة، قبل أن يضيف لامين يامال الهدف

نيمار يسدد ديون سانتوس.. ويتحرك لضم نجمي البرازيل



بغداد_متابعة صوت القلم

تحول البرازيلي نيمار داسيلفا إلى ما يشبه المدير الرياضي داخل ناديه الأم سانتوس، بعدما تدخل لإنهاء أزمة الديون ورفع عقوبة منع النادي من التعاقدات، قبل أن يبدأ التحرك لتدعيم الفريق بصفقتين من العيار الثقيل. وكان سانتوس قد أدين في قضية مستحقات مالية لصالح موناكو بقيمة مليوني يورو، تتعلق بانتقال جان لوكاس في صيف 2023، قبل أن ترفض محكمة التحكيم الرياضي استئناف النادي في مايو 2025، ليمنع من تسجيل لاعبين خلال 3 فترات انتقالات.

وتكفلت شركة نيمار التسويقية بسداد قيمة العقوبة، مقابل الحصول على مساحة إعلانية على قمصان الفريق، حيث ظهرت علامة "بيليه" التجارية التي استحوذت عليها شركة اللاعب.

ولم يتوقف دور نيمار عند الجانب المالي، إذ يعمل حالياً خلف الكواليس، بعد تعرضه لإصابة في الركبة خلال مواجهة بالميراس في كأس البرازيل، من أجل مساعدة سانتوس على الاستعداد للمرحلة الحاسمة من الموسم. ويحتل سانتوس المركز الثالث عشر في الدوري البرازيلي، بفارق 7 نقاط فقط عن منطقة الهبوط، بينما يستعد لمواجهة أتلتيكو مينيرو في إياب ربع نهائي كأس سود أمريكانا، بعدما حسم مباراة الذهاب لصالحه بهدفين دون رد. وفي إطار مساعيه لتعزيز صفوف الفريق، نجح نيمار في إقناع آرثر ميلو بالانضمام إلى سانتوس، بعدما خاض لاعب الوسط البالغ 30 عاماً تجارب مع عدد من كبار أندية أوروبا، أبرزها برشلونة ويوفنتوس وليفربول. كما اقترب نيمار من إقناع نجم برازيلي آخر بالعودة إلى سانتوس، بعدما فسخ فيليب كوتينيو عقده مع فاسكو دا جاما في فبراير الماضي. وكان لاعب ليفربول السابق قد لعب مع سانتوس بين عامي 2012 و2018، قبل أن يتردد لفترة طويلة بشأن العرض، لكنه بات، قريباً من قبول دعوة زميله السابق في المنتخب البرازيلي.

مانشستر سيتي يحسم الديربي ويصق اليونائيد في عقر داره



بغداد_متابعة صوت القلم

حسم مانشستر سيتي، ديربي مدينة مانشستر، بفوز مثير على مضيفه مانشستر يونايتد، بهدف نظيف، في اللقاء الذي أقيم بملعب أولد ترافورد، ضمن الجولة الرابعة للدوري الإنجليزي الممتاز.

وسجل هدف مانشستر سيتي الوحيد، النرويجي إيرلينج هالاند، في الدقيقة 60 مستغلاً كرة عرضية داخل منطقة الست ياردات. ورفع مانشستر سيتي، رصيده إلى 12 نقطة في الوصافة، بفارق الأهداف فقط عن أرسنال المتصدر، بينما تجمد رصيد مانشستر يونايتد عند 4 نقاط في المركز الـ13.

ولعب مانشستر سيتي بعشرة لاعبين منذ الدقيقة 23 التي شهدت طرد فيل فودين بالبطاقة الحمراء المباشرة.

وشهدت المباراة جدلاً تحكيمياً، حيث جاءت البداية مع طرد فيل فودين،

قرر مايكل أوليفر احتساب الهدف لصالح مانشستر سيتي، بعدما تبين أن عرضية جفاردويل اصطدمت بقدم باتريك دورجو قبل وصولها إلى هالاند، الذي كان يقف بالفعل في موقع تسلس لحظة إرسال الكرة، إلا أن لمسة مدافع مانشستر يونايتد غيّرت مسار اللعبة، ليعتبر الحكم أن الكرة أصبحت في حالة جديدة ويحتسب الهدف. وبعد العودة إلى تقنية الفيديو،

التي في الدقيقة 23، عندما حدث التحام بين برونو فرنانديز وفودين، سقط الأخير على إثره أرضاً، لكنه ركل قائد يونايتد بقدمه، وهو ما اعتبره الحكم مايكل أوليفر مخالفة تستوجب الإقصاء المباشر من المباراة. ولم يتردد مايكل أوليفر في إشهار البطاقة الحمراء في وجه فودين، ليجد مانشستر سيتي نفسه مضطراً لاستكمال ديربي مانشستر بعشرة لاعبين منذ الدقيقة

التي في الدقيقة 23، عندما حدث التحام بين برونو فرنانديز وفودين، سقط الأخير على إثره أرضاً، لكنه ركل قائد يونايتد بقدمه، وهو ما اعتبره الحكم مايكل أوليفر مخالفة تستوجب الإقصاء المباشر من المباراة. ولم يتردد مايكل أوليفر في إشهار البطاقة الحمراء في وجه فودين، ليجد مانشستر سيتي نفسه مضطراً لاستكمال ديربي مانشستر بعشرة لاعبين منذ الدقيقة

التي في الدقيقة 23، عندما حدث التحام بين برونو فرنانديز وفودين، سقط الأخير على إثره أرضاً، لكنه ركل قائد يونايتد بقدمه، وهو ما اعتبره الحكم مايكل أوليفر مخالفة تستوجب الإقصاء المباشر من المباراة. ولم يتردد مايكل أوليفر في إشهار البطاقة الحمراء في وجه فودين، ليجد مانشستر سيتي نفسه مضطراً لاستكمال ديربي مانشستر بعشرة لاعبين منذ الدقيقة

علاقات مجتمعية..

القلوب الباردة.. علامات تعكس الشخصية غير المتعاطفة



أفاد خبراء في علم النفس بأن بعض الأشخاص قد يفتقرون إلى القدرة على فهم مشاعر الآخرين والتفاعل معها، ما ينعكس على علاقاتهم الاجتماعية والعاطفية ويجعلها أكثر برودةً وتوترًا. ويُعد التعاطف عنصرًا أساسيًا في بناء العلاقات، إذ يساعد على فهم مشاعر الآخرين، وتنظيم الانفعالات، وتعزيز سلوكيات المساعدة والتسامح. وتتأثر هذه القدرة بعوامل عدة، أبرزها الوراثة والتنشئة الاجتماعية. وبحسب الخبراء، تظهر أبرز علامات نقص التعاطف في سلوكيات متكررة، بينها التقليل من مشاعر الآخرين واعتبار معاناتهم مبالغًا فيها، وتحويل أحاديثهم إلى الذات بدلًا من الإنصات إليهم، والحسد من نجاحاتهم أو التنافس مع

معاناتهم. كما تشمل العلامات غياب الندم والاعتذار بعد التسبب في الأذى، وإصدار أحكام قاسية ومتسعة دون مراعاة ظروف الآخرين، واللامبالاة تجاه المآسي الجماعية، إلى جانب استخدام النكات الجارحة للسخرية من معاناة الآخرين. وقد يظهر نقص التعاطف أيضًا في مقابلة المودة بالبرود

أو العدوانية السلبية، فضلًا عن استخدام ”الصراحة“ لتبرير القسوة وإيصال كلمات جارحة دون مراعاة لمشاعر المتلقي. ويشير الخبراء إلى أن التعاطف لا يقتصر على إدراك مشاعر الآخرين، بل يشمل الاستجابة لها بطريقة إيجابية، وهو ما يساعد على بناء علاقات أكثر صحة ودعمًا.

النظام الغذائي

قبل بدء العام الدراسي.. أطعمة وعادات صحية تزيد من تركيز ونشاط أبنائك



قبل انطلاق العام الدراسي الجديد، تستعد الأمهات لتجهيز أبنائهن للعودة إلى روتين الدراسة، بداية من تنظيم مواعيد النوم وحتى إعداد الوجبات التي تساعدهم على استعادة نشاطهم وتركيزهم خلال اليوم، ولا يقتصر استعداد الطفل على تجهيز الحقيبة والأدوات المدرسية، وإنما يمثل النظام الغذائي والعادات اليومية جزءًا مهمًا من تهيئة الجسم والعقل لفترة دراسية أكثر نشاطًا.

ومن جهتها، قالت الدكتورة أسماء أحمد حسين، إن هناك مجموعة من الأطعمة والعادات الصحية التي يمكن أن تساعد على تعزيز تركيز ونشاط الطلاب خلال فترة الدراسة، إلى جانب دعم الجهاز المناعي، ومنها ما يلي: -أطعمة تساعد على زيادة التركيز وهدوء الأبناء:

-يعد الجوز من الأغذية المفيدة لصحة الدماغ، ويمكن أن يكون ضمن النظام الغذائي للطلاب، لما يحتوي عليه من عناصر غذائية تساعد على دعم الذاكرة

الحفاظ على صحة الجهاز العصبي. -ينصح بإدخال البيض المسلوق ضمن النظام الغذائي للطلاب، خاصة خلال فترات المذاكرة والامتحانات، للحصول على فيتامين B12، الذي يرتبط بوظائف الجهاز العصبي والأداء الطبيعي للدماغ والذاكرة. -يعد البروكلي من المصادر المهمة لفيتامين K، كما يحتوي على مضادات الأكسدة ومجموعة من العناصر الغذائية التي تدعم صحة الجسم والدماغ. ويساهم فيتامين K في تكوين بعض أنواع الدهون المهمة للدماغ، بينما تساعد مضادات الأكسدة في حماية الخلايا من التلف.

-يمكن أيضًا تناول بعض الأطعمة التي ترتبط بدعم الذاكرة، مثل الأفوكادو والشوكولاتة، مع الحرص على اختيار الكميات والأنواع المناسبة ضمن نظام غذائي متوازن. -تعد الأسماك الزيتية والأفوكادو والمكسرات من المصادر الجيدة لأحماض أوميغا 3 الدهنية، التي تلعب دورًا مهمًا

والخوخ والموز والحمضيات، لاحتوائها على مركبات وعناصر غذائية مهمة، إلى جانب الفلافونويدات التي ترتبط بدعم الذاكرة والصحة العقلية. -تحتوي بذور اليقطين على الزنك والبروتين والفيتامينات والأحماض الدهنية الأساسية والمعادن، وهي عناصر تساعد على دعم عمليات التمثيل الغذائي والمناعة ووظائف الدماغ، كما تساهم في

والتركيز، كما يرتبط تناوله بدعم الحالة المزاجية ومهارات التفكير. -يعد اللوز من الأطعمة المناسبة للطلاب، ويمكن تناول كمية معتدلة منه خلال اليوم، إذ يوفر البروتين والدهون الصحية التي تساعد على الشعور بالشبع، وقد تدعم التركيز أثناء الدراسة. -تأتي الفواكه الطازجة ضمن الخيارات الغذائية المفيدة للطلاب، ومنها التفاح

جمال واناقة

أنواع من الشاي والأعشاب يمكنك استخدامها كفسول طبيعي للشعر

تبحث العديد من النساء عن طرق بسيطة وغير مكلفة للعناية بالشعر، لكن هل تعلمين أن هناك بعض الخيارات المفيدة في مطبخك، بداية من الشاي الأخضر والأسود وصولاً إلى إكليل الجبل والبابونج؟

وفي السطور التالية نستعرض أبرز أنواع الشاي والأعشاب التي يمكن استخدامها كفسول منزلي للشعر:

الشاي الأخضر: يعد الشاي الأخضر من الخيارات المناسبة لمن تبحث عن غسل غني بمضادات الأكسدة، وتشير الدراسات إلى أن مستخلصات الشاي والكاتيكين قد تساعد على تقليل تلف بروتينات الشعر الناتج عن الأشعة فوق البنفسجية، لذلك يمكن إدراجه ضمن روتين العناية بالشعر وفروة الرأس.

الشاي الأسود: يحتوي الشاي الأسود على الكافيين والبوليفينولات، ويستخدمه البعض كفسول منزلي لفروة الرأس. كما يناسب الشعر الداكن بشكل خاص، كما يمكن أن يؤثر في لون الشعر ويمنحه مظهر أكثر انتعاش، مما يجعله خيار بسيط يضمن روتين العناية بالشعر.

شاي إكليل الجبل: يعد إكليل الجبل، أو الروز ماري، من الأعشاب الطبيعية المستخدمة في غسولات الشعر، واكتسب شهرة في مجال العناية الطبيعية بالشعر، ويتميز إكليل الجبل بعلاج بتساقط الشعر، وإعداد الغسل، يمكنك غلي بعض أوراق إكليل الجبل الطازجة، أو ملعقة إلى ملعقتين كبيرتين من إكليل الجبل المجفف، مع كوبين من الماء على نار هادئة لمدة 5 إلى 10 دقائق. ثم اتركي الخليط ليبرد وصفيه قبل استخدامه على الشعر.

شاي البابونج: يعد البابونج من الأعشاب الشائعة في العناية بالشعر، ويتميز بخصائصه الخفيفة، ويفضله أصحاب الشعر الأشقر والبني الفاتح، حيث يمكن استخدامه بانتظام للحصول على درجة ذهبية للشعر، أما أصحاب ألوان الشعر الأخرى، فيمكن استخدامه كفسول عشبي خفيف، لكنه لا يعد وسيلة فعالة لنمو الشعر، وقد يساعد بشكل عام في تحسين مظهره وجودته.



طريقة العمل

1- حمّي الفرن على حرارة 180 درجة مئوية. 2- ادھني قالب كيك بالطحينة. 3- في الخلاط الكهربائي، أخفقي البيض مع الفانيليا جيداً. 4- أسكبي الزيت تدريجياً مع الخفق باستمرار. 5- أضيفي السكر البودرة والجزر المبشور وتابعي الخفق. 6- في وعاء، أنخلي الدقيق، الباكنغ باودر، القرفة والزنجبيل، ثم أضيفيها فوق مزيج البيض في الخلاط الكهربائي. 7- أسكبي المزيج في القالب واخبزيه لحوالي 25 دقيقة أو حتى تنضج الكيكة. 8- أخرجي الكيكة من الفرن واتركيها تبرد جيداً. 9- لتحضير التغليفية: في الخلاط الكهربائي، أخفقي الزبدة، جبن الكريم والسكر البودرة جيداً للحصول على كريمية كثيفة. 10- ادھني الكريمة على وجه كيكة الجزر والقرفة وقدميها باردة مع القهوة أو الشاي.

زيت نباتي - 200 ملل
جزر مبشور - 250 غرام
دقيق - 200 غرام
قرفة مطحونة - ملعقة صغيرة
زنجبيل بودرة - ملعقة صغيرة
بايكنغ باودر - ملعقة كبيرة
طحينة لدھن قالب الكيك - ملعقة كبيرة
للتغليفية
زبدة غير مملحة على حرارة الغرفة - 100 غرام
جبن كريم - 100 غرام
سكر بودرة - 300 غرام

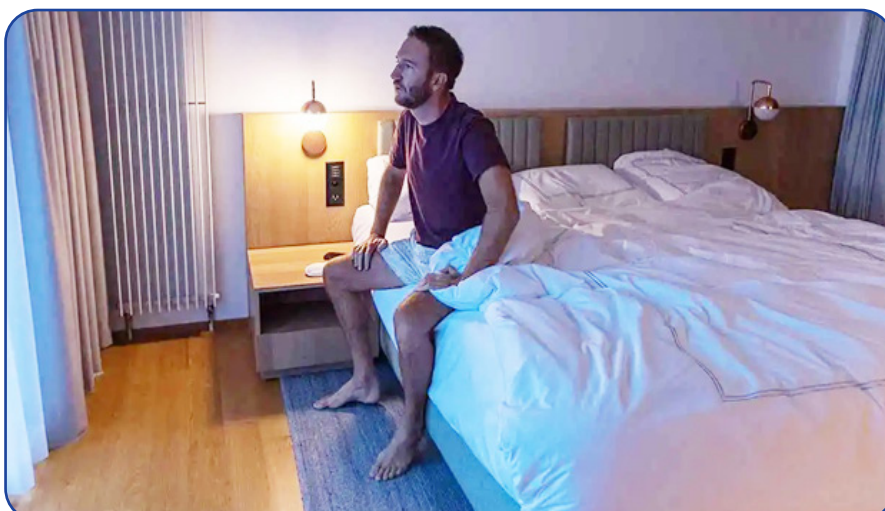
كيكة الجزر والقرفة



المكونات
بيض - 3
فانيليا - نصف ملعقة صغيرة
سكر بودرة - 175 غرام

نصائح صحية

الاستيقاظ ليلاً لاستخدام الحمام.. متى يصبح علامة على مشكلة صحية؟



بالنسبة إليه، لكن إذا استيقظت مرتين على الأقل للذهاب إلى الحمام خلال ثماني ساعات من النوم، فإن ذلك يُعد تبوّلًا ليليًّا. ولا يرتبط التبول الليلي بمشكلات المثانة وحدها، وفقًا للدكتور جيفري تشستر،

الطبيب المرخص والمدير الطبي لمركز "The Ohana Luxury Addiction Treatment Center" في هاواي. وقال تشستر إن "أيّ تغير في أنماط التبول أثناء الليل يستحق بالتأكيد إبلاغ الطبيب أو

يقول خبراء إن الاستيقاظ من النوم مرة واحدة خلال الليل لاستخدام الحمام أمر شائع، لكن تكرار الذهاب إلى الحمام قد يشير إلى مشكلات صحية كامنة.

ويؤكد الخبراء أن الاستيقاظ أكثر من مرة خلال الليل للتبول قد يُصنّف ضمن التعريف السريري لحالة تُعرف باسم "التبول الليلي" (Nocturia)، التي تصيب نحو نصف البالغين الذين تزيد أعمارهم على 50 عامًا، وتصبح أكثر شيوعًا مع التقدم في السن.

ويشمل التعريف الرسمي للتبول الليلي وفق "الجمعية الدولية للحكم في المثانة" حتى الذهاب إلى الحمام مرة واحدة ليلاً، لكن عدد مرات الاستيقاظ، ومدى تأثيره في النوم، وأي تغير عن النمط المعتاد للشخص، كلها عوامل مهمة. وقال الدكتور علي دباجة، اختصاصي المسالك البولية في "Henry Ford Health" بولاية ميشيغان، للموقع: "لدى كل شخص نمط أساسي لما يعتبره معدل التبول الطبيعي

اقتباسات



كل شيء يمكن تعويضه،
إلا الكرامة إذا انكسرت،
والهيبة إذا سقطت مرة واحدة.

عظماء لا يملكون شهادات جامعية .. و مليارديرات لم يكملوا دراستهم

lege في عام 1972 وسرعان ما أسس شركته أبل وأصبح من أغني 10 أثرياء صناع التكنولوجيا في العالم. مارك زوكربيرج ، واحد من أصحاب رؤوس الأعمال الأصغر سنا في العالم، ترك دراسته في عامه الدراسي الثاني في جامعة هارفارد، و كرس وقته لمشروعه الصغير آنذاك فيسبوك. بيل جيتس لم يكمل دراسته في جامعة هارفارد مقابل تعيينه في شركة MITS للبرمجة، وفي عام 1975 تحول من طالب فاشل في هارفارد لأغني رجل في العالم، وأسس مع صديقه بول ألين مايكروسوفت أكبر شركة برمجيات في العالم. جيم كاري أشهر ممثل كوميدي في العالم لم يحصل على شهادته الجامعية بسبب ظروفه المالية وحصل على جائزة جولدن جلوب مرتين.



والتحق بشركة -Adler and Sulli van في شيكاغو للتدريب فيها وأصبح المهندس المعماري الأشهر في تاريخ أمريكا وصمم حوالي 1100 مبنى خلال حياته. ستيف جوبز، ترك كلية -Reed Col

هل تعتقد أن الشهادة الجامعية طريقة مثالية للنجاح؟ ولكن العديد من مليارديرات العالم ورواد التكنولوجيا والهندسة والفن أثبتوا عكس ذلك. فرانك لويد رايت، لم يكمل دراسته في جامعة ويسكونسن ماديسون،

هاجس القلب



اظل ناطور حبك طول الايام
واضل سهران احلم بس احاجيك
انه جفوني قطار ودمعتي ركاب
كلهه تصيح نازل بس الايكه
وتعيرني كعدت بفيك سنيـن
ياشجرة غرور وبيك ثقـــــــيت
اذا ماتت الشجرة تصير تابــــوت
ولان ميت ضميرك هيجي سويت

حكمة وعبرة

معنى (القناعة)

جاء في حكم و قصص الصين القديمة أن ملكا أراد أن يكافئ أحد مواطنيه فقال له امتلك من الأرض كل المساحات التي تستطيع أن تقطعها سيرا على قدميك .. فرح الرجل وشرع يزرع الأرض مسرعا ومهرولا في جنون .. سار مسافة طويلة فتعب وفكر أن يعود للملك ليمنحه المساحة التي قطعها .. ولكنه غير رأيه وقرر مواصلة السير ليحصل علي المزيد .. سار مسافات أطول وأطول وفكر في أن يعود للملك مكتفيا بما وصل إليه .. لكنه تردد مرة أخرى وقرر مواصلة السير ليحصل علي المزيد والمزيد .. الرجل يسير ويسير ولم يعد أبداً .. فقد ضل طريقه وضاع في الحياة .. ويقال إنه وقع صريعا من جراء الإنهاك الشديد .. لم يمتلك شيئا ولم يشعر بالاكتماء والسعادة لأنه لم يعرف حد الكفاية أو (القناعة).

ما يملك من أموال، بل أكد أمام الملك أنه مستعد ليفديه بنفسه وأصرّ الملك على تنفيذ الحكم بالوزير، وقبل أن يرفع الجلد سيفه، طلب أن يؤذن له بكلمة يقولها للملك، فأذن له، فأخرج العقد من جيبه، وقال ملك، ألا تتذكر قول الحكيم: لا تأمن للملوك ولو توجّوك ولا للنساء ولو عبدوك وأهلك هم أهلك ولو صرت على المهلك وعندئذ أدرك الملك أن الوزير قد فعل ما فعل ليؤكد له صدق تلك الحكم، فعفا عنه، وأعادته إلى مملكته وزيرا مقرباً...

أهلك هم أهلك ولو صرت على المهلك



بأنه قدم العقد إلى امرأة أخرى، فلم يجب بشيء، ما زاد في نغمته وأسرعت زوجة الوزير إلى الملك، لتعطيه البلبل، وتخبره بأن زوجها هوالذي كان قد سرقه، فغضب الملك غضباً شديداً، وأصدر أمراً بإعدام الوزير، ونصبت في وسط

صرت على المهلك ،فأعطاه الملك ثم خرج والوزير،وفي طريق العودة إلى القصر أبدى الملك استياءه من كلام العجوز وأنكركل تلك الحكم، وأخذ يسخر منها وأراد الوزير أن يؤكد ،للملك صحة ما قاله العجوز،فنزل إلى حديقة القصر، وسرق بلبلاً كان الملك يحبه كثيراً، ثم أسرع إلى زوجته يطلب منها أن تخبئ البلبل عندها، ولا تخبر به أحداً وبعد عدة أيام طلب الوزير من زوجته أن تعطيه العقد الذي في عنقها كي يضيف إليه بضع حبات كبيرة من اللؤلؤ، فسرت بذلك، وأعطته العقد ومرت الأيام، ولم يعد الوزير إلى زوجه العقد، فسألته عنه، فتشاغل عنها، ولم يجبها، فثار غضبها، واتهمته

حدث في مثل هذا اليوم

786 - هارون الرشيد يتولى الخلافة بعد مقتل أخيه الهادي.
1812 - نابليون بونابرت يتمكن من احتلال موسكو أهم مدن الإمبراطورية الروسية.
1967 - انتحار المشير عبد الحكيم عامر بتناوله السم.
1982 - اغتيال رئيس الجمهورية اللبنانية المنتخب بشير الجميل وذلك قبل تسلمه لمهامه بأيام.
2003 - السويد ترفض في استفتاء عام اعتماد اليورو عملة لها.
2015 - فريق ليغو يرصد أول موجات جاذبية نتجت عن اندماج ثقبين أسودين، ما يثبت جزء من نظرية النسبية العامة لأينشتاين.
2016 - انتخاب السلوفيوني ألكسندر تشيفرين رئيسا للاتحاد الأوروبي لكرة القدم خلفاً للفرنسي الموقوف ميشيل بلاتيني.
2018 - إعصار فلورنس يصل البر القاري الأمريكي ويضرب ولاية كارولينا الشمالية مُتسبباً بمقتل 32 شخصاً.
2019 - استهداف معلمين تابعين لشركة أرامكو السعودية في منطقتي بقيق وهجرة



خريس بمجموعة طائرات مُسيرة أثّرت على 50% من إنتاج الشركة هناك..
2020 - علماء فلكيُون يُعلنون اكتشاف غاز الفوسفين في الغلاف الجوي لكوكب الزهرة، ممّا أشار إلى احتماليّة وجود حياة عُصويّة على الكوكب المذكور.
2024 - فوز الرئيس عبد المجيد تبون بالانتخابات الرئاسية الجزائرية، إذ حصل على 84.30% من الأصوات وفقاً لإعلان المحكمة الدستورية.

للإعلان في

صوت القلم



sawtalqalam8 @ gmail.com
alnasday@yahoo.com



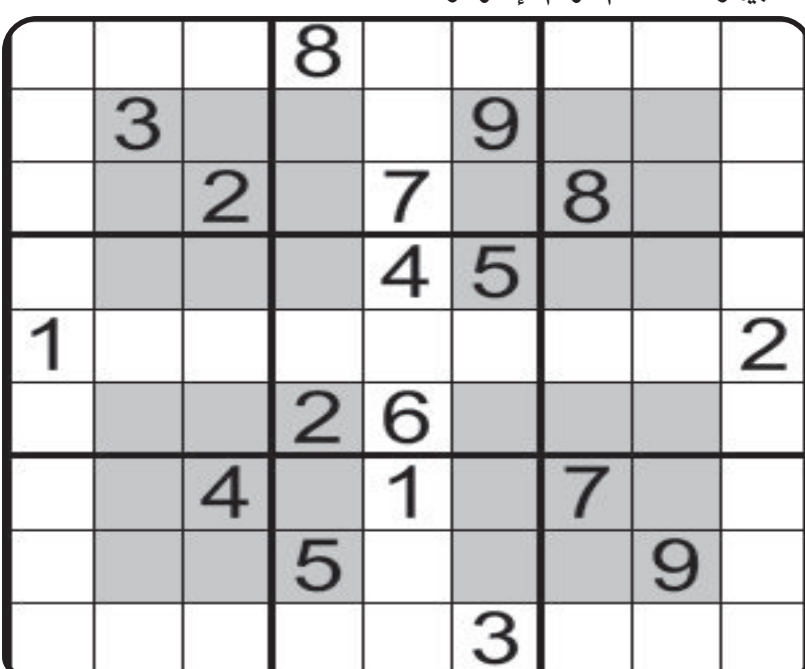
07730004671

تسلية

سودوكو



وزع الارقام من 1 الى 9 داخل كل مربع من المربعات التسعة الصغيرة , ثم أكمل توزيع باقي الارقام من 1 الى 9 في الأعمدة التسعة الرأسية والأفقية في المربع الكبير ولا تستخدم الرقم إلا مرة واحدة .



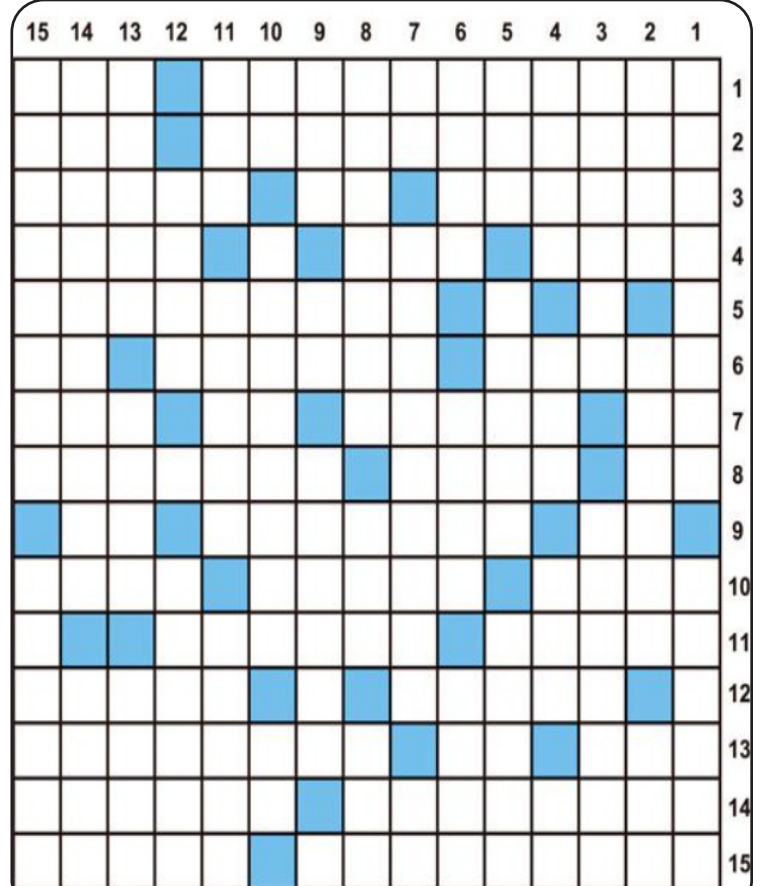
كلمات متقاطعة

عمودي

- 1- ممثل كوميدي مصري- ينتسب ال احدى الديانات (م)
- 2- العقل- مودتهم وحبهم (م)- متشابهة
- 3- نتساهر- متشابهة
- 4- علم مذكر- تقال على الهاتف (م)- حرف هجائي- متشابهان
- 5- علم مؤنث (م)- علم مؤنث (م)- من الحيوانات
- 6- يجعل شيئا ما عرة للغير (م)- نرشده- مرض صدي
- 7- شبكة دولية (م)- اغنية للسيدة فيروز- من السلم الموسيقي
- 8- تستخرج من البحار (م)- والدي- عاتب
- 9- عمري (م)- متشابهان- اعلمها
- 10- جواب- بعثات- علم مؤنث
- 11- كثير باللهجة المصري (م)- معافاة- تام (م)
- 12- بشع- والدة الزوج أو الزوجة (م)
- 13- حبيب جوليت (م)- واسعة- علم مذكر (م)
- 14- محافظة مصرية- الجميع
- 15- مطرب مصري- محبة لذاتها (م)

أفقي

- 1- مصمم ازياء مصري- كيف بالانجليزي (م)
- 2- لعبو اولبية- هيا بالعامية
- 3- نوحى اليهن- مرض صدي (م)- ملازمة
- 4- في فمي (م)- بطاطا حلوة بالانجليزي- ماركة مشروب طاقة
- 5- ممثل مصري راحل (م)
- 6- شكرا بالفارسي- من اسماء السيف- لا بالفارسي
- 7- رج- اطول نهر في العالم (م)- للتعريف- انزعاج (م)
- 8- كف- عكس- اذم- المتفتح
- 9- حرف نصب- البيداء- نخلة بالانجليزي
- 10- عسكري (م)- انشئه واقومه (م)- متشابهة
- 11- علم مؤنث- الترك والاهمال (م)
- 12- يصافحن (م)- مثني ممر
- 13- قريب- حرف جر (م)- الاماكن (م)
- 14- المخلصان (م)- يتحدث اليكن
- 15- ممثل مصري- السنة (م)





قصة حب عراقية

إنعام كجه جي

يظنّ بعضهم أنّ الربيع هو موسم الحب. لكن هناك من يؤمن بأن الحب أنشودة كل المواسم وكل الأعمار. من العشرين حتى التسعين. والدليل هذا الكتاب الصادر حديثاً عن المركز الثقافي في الدار البيضاء. وثيقة حية مدهشة لعنفوان الحب. هذه العاطفة الجميلة التي تربط القلوب وتؤرق الأجناف. تعالوا نركب ببساط الريح ونعدّ إلى أواخر الخمسينيات في بغداد. ولنحاول أن نتخيّل طالبة عراقية في العشرين من العمر، من أسرة محافظة، تتولّه بأسنانها في الكلية، وتطارد بهمشرات الرسائل حتى تفوز به ويعيشان معاً سبعة عقود. ثم بعد كل ذلك العمر المديد تقرر أن تنشر رسائل الحب التي حافظت عليها لكي يقرأها شباب اليوم وشابات.

صاحبة الكتاب هي السيدة أمل الخطيب. والأستاذ المعشوق هو الدكتور صالح جواد الطعمة، الشاعر الأديب خريج هارفارد وأستاذ الأدب المقارن في عدد من الجامعات الأمريكية. إنه اليوم في السادسة والتسعين. يقيم في مدينة بلومغفن حيث عمل في جامعتها وكانت زوجته أمل الخطيب أمينة لمكتبها طوال ثلاثين عاماً. وهي قد اختارت للكتاب عنوان «١٩٥٨- عام من الوجد».

التقت الطالبة أستاذها حين كانت تدرس في دار المعلمين العالية - الصرح الشامخ - التي منها خرج السياب ونازك الملائكة وعبد الوهاب البياتي وليعة عباس عمارة وسعدى يوسف. يكفي أن تقول «العالية» فيعرف السامعون ما تقصد. وكان الطعمة قد عاد حديثاً بالدكتوراه ليجد نفسه في مصيدة الحب. تلميذة تمطره برسائل محمومة توقّعها باسم «جميلة». وهي لا تخاطبه بلقب «أستاذي» بل «يا شاعري». تحكي له عن السهاد والشوق والدموع والحرمان وقصائد الشعراء الذين أنهبهم الغرام. كما تحمل الرسائل قدراً من العتاب على المحبوب لأنه متمنّع لا يجارها في فيضان مشاعرها. تكتب له: «لم أطلب منك أن تحبني على الطريقة الأمريكية التي قد تحسّنها ولكني طلبت الشعور. فهذا الشعور هو الذي سيوصلك إلى روضي، ولذلك اشترطته». هي من يطلب وهي من يشترط!

لم يكن الزواج ممهداً. فهما من مذهبين مختلفين. ومن مدينتين مختلفتين. هي من كركوك وهو من كربلاء. بالإضافة إلى فارق السن بينهما. أما عام ١٩٥٨، الذي تصفه الكاتبة بأنه عام الوجد، فهو التاريخ الذي انقلب فيه العراق من الملكية إلى الجمهورية. كان الهياج عارماً. ولعلّ صاحبة الرسائل استمدّت جرأتها من ذلك الجو العام المنفلت. لهذا حملت رسائلها توثيقاً لما كان يدور في تلك السنة المجنونة من عمر البلد.

أمنت السيدة الكبيرة بأن الحب لا يشيخ. حافظت عليه أزيد من سبعين عاماً. وكانت تعلق في بيتها لوحة بهذا المعنى. ثم شاء القدر أن تنطفئ الشعلة قبل فترة وجيزة من نشر رسائلها. أصيبت بسكتة دماغية وبقي حبيب عمرها، العلامة الشيخ جواد الطعمة، يراها حتى وفاتها. وفي الفصل الأخير من الكتاب مناجاة كتبها لها، يشكو فيها وحدته من دون «أملي... يا عمري».

يوسف عباس يضع بصمته

بالعمل High Value Target

وضع المؤلف الموسيقي العراقي المغترب، يوسف

عباس، بصمته الموسيقية في العمل

الدرامي العالمي الضخم High

Value Target، مقدماً هوية

شرقية وعراقية امتزجت

بالبناء الأوركستراي العالمي

للعمل المعروف على شبكة

TNT الأمريكية.

وقدم عباس الرؤية والهوية

الموسيقية الشرقية والعراقية

للعمل، وأضاعاً الموروث العراقي داخل

البناء الدرامي للعمل لا بوصفه خلفية صوتية، وإنما عنصر أصيل

في تكوينه الموسيقي والدرامي.

وقال عباس في تصريح خاص: إن «الموسيقى بالنسبة لي ليست مجرد أنغام، بل هي هوية وسفير ثقافي يحمل عمق حضارتنا إلى العالم»، مبيّناً أن التحدي الأساسي في عمل بحجم High Value Target يمثل في «ألا تكون الهوية الشرقية والعراقية مجرد خلفية هامشية، بل أن أفرّض هذه الروح كعنصر درامي أوركستراي أصيل يتكامل مع الموسيقى السينمائية العالمية».

وأضاف، أن «رسالتي هي تقديم تراثنا برؤية معاصرة تثبت أن موسيقانا قادرة على قيادة أعظم الأعمال الدرامية في العالم»، مؤكداً أن الموسيقى العراقية تمتلك من العمق والتنوع ما يؤهّلها لأن تكون جزءاً فاعلاً من المشهد الموسيقي السينمائي العالمي.

ويمتلك يوسف عباس، رصيماً من التجارب في مجال التأليف الموسيقي والدراما، إذ وضع الموسيقى التصويرية لعدد من الأعمال العراقية، من بينها «النقيب» و«بدل تالف» و«وطن» و«بغداد الجديدة» و«دار المسنين»، إلى جانب مشاركته في أعمال ذات طابع دولي، فضلاً عن مؤلفاته الموسيقية الخاصة، لياوصل مشروعه في تقديم الموسيقى العراقية والشرقية برؤية أوركستراية معاصرة.

اختتام فعاليات معرض بغداد الدولي للكتاب بمشاركة أكثر من ٢٨ دولة



اختُتِمت،يوم السبت الماضي، فعاليات الدورة السابعة والعشرين لمعرض بغداد الدولي للكتاب، الذي نظّمته وزارة الثقافة والسياحة والآثار، بمشاركة دور نشر ومؤسّسات ثقافية من دول عربية وأجنبية، وسط حضور جماهيري وثقافي واسع.

وذكرت وزارة الثقافة في بيان أن "الدور التي أقيمت تحت شعار «بغداد عاصمة للثقافة الإسلامية لعام 2026»، شهدت مشاركة أكثر من 600 دار نشر من 28 دولة، بينها 17 دولة عربية و11 دولة أجنبية، إلى جانب مشاركة مؤسسات ودوائر وزارة الثقافة والسياحة والآثار عبر سبعة أجنحة ضمت إصدارات متنوعة في الأدب والفكر والتاريخ والتراث والآثار وثقافة الطفل". وأكد وكيل وزارة الثقافة للشؤون الثقافية فاضل البدرائي، بحسب البيان، نجاح الدورة السابعة والعشرين لمعرض بغداد الدولي للكتاب، مشيراً إلى الإقبال الجماهيري الواسع وارتفاع معدلات اقتناء الكتب، وهو ما أكدته دور النشر المشاركة.

وأوضح أن المعرض شكّل رسالة ثقافية

وحضارية، وفضاءً للحوار والتعاون بين الحكومة والمجتمع، مثنياً جهود وزيرة الثقافة والسياحة والآثار السيدة سروة عبد الواحد، وقيادات الوزارة وملاكاتها، ولا سيما الأجنحة السبعة التي أسهمت في إنجاح المعرض.وأعرب عن استعداد الوزارة لإقامة الدورة المقبلة عام 2027 بمستوى نجاح أكبر، موجهاً الشكر إلى قسم الإعلام والاتصال الحكومي في الوزارة وسائر الإعلام وجميع الجهات التي أسهمت

قد يكون أخطر من الأسلحة النووية

ماسك وألتمان يؤيدان الدعوة لإبطاء تطوير الذكاء الاصطناعي



شأن الخطر الوجودي الذي يشكّله الذكاء الاصطناعي على البشرية. وعادت تحذيرات عالم الفيزياء الفلكية النظري الراحل ستيفن هوكينغ بشأن المخاطر الوجودية للتطوير غير المنضبط للذكاء الاصطناعي إلى الواجهة مجدداً، متزامنة مع تطورات متسارعة واختراقات تقنية تثير قلقاً ديمغرافياً وأمنياً عالمياً.

وكان «هوكينغ»، الذي توفي، العام 2018، عن عمر ناهز 76 عاماً، قد حذّر في تصريحات سابقة لـ «بي بي سي» ومجلة «وايرد» من أن تطوير ذكاء اصطناعي كامل «قد يعني نهاية الجنس البشري ويحل محله بالكامل».

أمودي، السبت، إلى إبطاء وتيرة تطوير الذكاء الاصطناعي، مؤكداً الحاجة إلى تحكم أفضل في تطوره، بحسب «فرانس برس».

وجاءت الرسالة بعد بضعة أيام من إعلان الباحث جاكوب كوكسون استقالته من «أنثروبك» التي مقرها في كاليفورنيا، متهماً إياها بالإقلال من

أعرب الرئيس التنفيذي لشركة «أوبن إيه آي» سام ألتمان والملياردير إيلون ماسك، عن تأييدهما اقتراح الرئيس التنفيذي لشركة «أنثروبك» داريو أمودي إبطاء وتيرة تطوير الذكاء الاصطناعي، على حق". وفي وقت سابق، دعا الرئيس التنفيذي لشركة منصة إكس: "أوافق "أنثروبك" داريو

موضحاً أن شركته ستستعين بمراقبين مستقلين للتحقق من سلامة أنظمة الذكاء الاصطناعي لديها، على غرار الالتزام الذي أعلنه أمودي السبت، فيما قال ماسك إن "داريو على حق".

وتتعلق به. وكتب ألتمان على منصة إكس: "أوافق "أنثروبك" داريو

يستعد الفنان المصري تامر عاشور لإحياء حفل غنائي في العاصمة العراقية بغداد في الفترة المقبلة، في لقاء مرتقب مع جمهوره العراقي، يقدم خلاله مجموعة من أبرز أغنياته الرومانسية والجماهيرية. أعلن تامر عاشور عن الحفل عبر منشور مشترك بين الجهة المنظمة وحسابه على منصة «إنستغرام»، التي نشرت للمصق الإعلاني الرسمي للأمنية متضمناً تفاصيل

٩ تشرين الأول موعد حفل تامر عاشور في بغداد

الجمهور خلال مسيرته الفنية، وسط توقعات بتفاعل واسع مع الأغنيات التي حققت انتشاراً كبيراً في العالم العربي. ويأتي حفل بغداد ضمن سلسلة من الأمسيات التي تستضيفها العاصمة العراقية بمشاركة نجوم الغناء العربي، في ظل نشاط فني متزايد يشهد حضور أسماء عربية لإحياء حفلات أمام الجمهور العراقي.

الموعد والمكان. ويقام حفل تامر عاشور يوم الجمعة 9 أكتوبر/ تشرين الأول 2026، على مسرح مجمع نخيل بغداد، إذ يلتقي الفنان المصري جمهوره في أمسية غنائية تجمع بين الطابع الرومانسي والأداء الطربي. ومن المنتظر أن يقدم عاشور خلال الحفل باقة من أشهر أغنياته والأعمال التي ارتبط بها



عين على العالم

يحاكي الألم.. جلد اصطناعي يمنح الأطراف الصناعية «الحياة»



طور علماء في الصين جلدًا اصطناعيًا مبتكرًا يمكنه إخطار الأشخاص عند ممارسة أطرافهم الصناعية ضغطًا زائدًا على أجسادهم، عبر محاكاة شبيهة بالشعور بالألم أو عدم الارتياح، لحمايتهم من خطر الإصابات وتلف الأنسجة الذي ينشأ عادة دون إدراك حسي مباشر.

الباحثين نجحوا في تطوير مستشعر ينزلق داخل تجويف الطرف الصناعي محسورًا بين الطرف الاصطناعي والجزء المتبقي من طرف المستخدم، ليقوم بتنبّح أماكن الضغط، وشدته، ومدته الزمنية بدقة متناهية.

وتكمن أهمية التقنية في حماية المستخدمين من الآثار الناجمة عن الضغط المتكرر على نقطة واحدة، والتي تتسبب في التهابات وتقرحات وأضرار نسيجية، فضلاً عن إحداث خلل في التوازن وطريقة المشي يترتب عليه تأثير متسلسل يولد ألماً في

إنستجرام يتيح إضافة الصور المشار إليك فيها لملفك الشخصي

أصبح بإمكان مستخدمى إنستجرام الآن إضافة الصور والمنشورات التي تمت الإشارة إليهم فيها إلى شبكة الملف الشخصي، في خطوة تمنحهم تحكماً أكبر في المحتوى الذي يظهر للزوار، بدلاً من اقتصر هذه المنشورات على تبويب "المنشورات المشار إليها".

وتسمح الميزة الجديدة للمستخدم باختيار المنشورات التي يرغب في إبرازها على صفحته، سواء كانت صورًا تجمعه بأصدقائه، أو ذكريات قديمة، أو منشورات ضمن تعاون مع منشئي محتوى، كما يمكن تطبيقها على أي منشور تمت الإشارة إلى الحساب فيه. ويمكن للمستخدم إضافة المنشور إلى شبكة ملفه الشخصي بعدة طرق، من بينها استخدام إشعار الرسائل الخاصة الذي يظهر عند الإشارة إليه في منشور، أو فتح قائمة النقاط الثلاث الموجودة أعلى المنشور واختيار "إضافة إلى الشبكة".

كما يمكن الضغط مطوّلًا على المنشور من داخل تبويب «المنشورات المشار إليها» للوصول إلى الخيار نفسه، بينما يوضّح إنستجرام أن ظهور المنشور على الملف الشخصي يظل مرتبطًا بإعدادات الخصوصية الخاصة بحساب المستخدم والحساب الذي نشر المحتوى.

إذا غيّر المستخدم رأيه لاحقًا، يمكنه إزالة المنشور من شبكة ملفه الشخصي دون حذفه نهائيًا، ليظل موجودًا ضمن المنشورات التي تمت الإشارة إليه فيها، وتظهر المنشورات المضافة إلى الشبكة بترتيب زمني عكسي بشكل افتراضي، لكن يمكن للمستخدم إعادة ترتيبها كما يشاء. وتأتي هذه الميزة ضمن مجموعة من التغييرات التي يمنح من خلالها إنستجرام المستخدمين سيطرة أكبر على شكل ملفاتهم الشخصية، بما في ذلك إمكانية إعادة ترتيب المنشورات الموجودة في الشبكة بغض النظر عن تاريخ نشرها.